



**DATOS GENERALES**

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:	INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES (IAEN)
RUC:	1768120520001
REPRESENTANTE LEGAL	CARLOS RODRIGO JÁCOME PILCO
FUNCIÓN:	INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

MODALIDAD DE ESTUDIOS:

**TIPO MODALIDAD DE ESTUDIOS**

EN LÍNEA

GRUPO DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR:

A QUE GRUPO DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR PERTENECE (Art. 352 Constitución del Ecuador)

UNIVERSIDAD

INFORMACIÓN DE SEDES Y EXTENSIONES DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR COBERTURA GEOGRÁFICA Y DE ATENCIÓN DE LAS SEDES Y EXTENSIONES DE IES

NOMBRE DE LA EXTENSIÓN O SEDE	PROVINCIA	CANTÓN	PARROQUIA	DIRECCIÓN	CORREO	PÁGINA WEB	NO. RUC
UNIVERSIDAD DE POSGRADO DEL ESTADO - INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS	Pichincha	Quito	Quito	AV. AMAZONAS N37-271 Y VILALENGUA	rendiciondecuentas@iaen.edu.ec	http://www.iaen.edu.ec/	1768120520001

EXTENSIÓN O SEDE	NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL	CARGO	FECHA	CORREO	TELÉFONO
UNIVERSIDAD DE POSGRADO DEL ESTADO - INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES	CARLOS RODRIGO JÁCOME PILCO	RECTOR	09/10/2024	carlos.jacome@iaen.edu.ec	(02) 382-9900

NO. UNIDADES (CAMPUS)	COBERTURA GEOGRÁFICA	NO. ESTUDIANTES	GÉNERO			NACIONALIDADES O PUEBLOS							LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN
			MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDIGENA	AFROEQUATORIANO	EXTRANJEROS	DISCAPACITADOS	
1	NACIONAL	441	230	211	0	14	290	0	26	7	0	8	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD:

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	PONGA SI O NO	DESCRIBA LA POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	EXPLIQUE CÓMO APORTAR EL RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS GENERACIONALES	NO	S/N	S/N	S/N
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS INTERCULTURALES	SI	APLICACIONES DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN EN EL PROCESO DE ADMISIÓN Y FORMULARIOS DE CALIFICACIÓN PARA ASIGNACIÓN DE BECAS DE COLEGIATURA, EN LA QUE SE OTORGA PUNTAJES ADICIONALES	54 ESTUDIANTES POR PUEBLOS Y NACIONALIDADES EN EL AÑO 2025 . SE REGISTRA 7 ESTUDIANTES BECARIOS POR PUEBLOS Y NACIONALIDADES	LA APLICACIÓN DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN CON PUNTAJES ADICIONALES EN LOS PROCESOS DE ADMISIÓN Y ASIGNACIÓN DE BECAS CONTRIBUYE AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD AL INCORPORAR CRITERIOS DE ACCIÓN AFIRMATIVA QUE FAVORECEN EL ACCESO Y PERMANENCIA DE GRUPOS HISTÓRICAMENTE EXCLUIDOS. LOS RESULTADOS EVIDENCIAN AVANCES CONCRETOS EN INCLUSIÓN, CON LA PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES DE PUEBLOS Y NACIONALIDADES, ASÍ COMO SU ACCESO A BECAS. ESTO FORTALECE LA EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR, REDUCE BRECHAS ESTRUCTURALES Y PROMUEVE UNA DISTRIBUCIÓN MÁS JUSTA DE OPORTUNIDADES, EN LÍNEA CON LOS PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN.
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE DISCAPACIDADES	SI	APLICACIONES DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN EN EL PROCESO DE ADMISIÓN Y FORMULARIOS DE CALIFICACIÓN PARA ASIGNACIÓN DE BECAS DE COLEGIATURA, EN LA QUE SE OTORGA PUNTAJES ADICIONALES.	SE REGISTRA 8 ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD EN EL AÑO 2025 Y 3 DE ELLOS SON BECARIOS	LA APLICACIÓN DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN CON PUNTAJES ADICIONALES EN LOS PROCESOS DE ADMISIÓN Y ASIGNACIÓN DE BECAS CONTRIBUYE AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD AL INCORPORAR CRITERIOS DE ACCIÓN AFIRMATIVA QUE FAVORECEN EL ACCESO Y PERMANENCIA DE GRUPOS HISTÓRICAMENTE EXCLUIDOS. LOS RESULTADOS EVIDENCIAN AVANCES CONCRETOS EN INCLUSIÓN, CON LA PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD, ASÍ COMO SU ACCESO A BECAS. ESTO FORTALECE LA EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR, REDUCE BRECHAS ESTRUCTURALES Y PROMUEVE UNA DISTRIBUCIÓN MÁS JUSTA DE OPORTUNIDADES, EN LÍNEA CON LOS PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN.

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE MOVILIDAD HUMANA	SI	APLICACIONES DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN EN EL PROCESO DE ADMISIÓN Y FORMULARIOS DE CALIFICACIÓN PARA ASIGNACIÓN DE BECAS DE COLEGIATURA, EN LA QUE SE OTORGA PUNTAJES ADICIONALES	NO SE REGISTRA BENEFICIARIOS CON ESTA POLÍTICA EN EL AÑO 2025	LA APLICACIÓN DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN CON PUNTAJES ADICIONALES EN LOS PROCESOS DE ADMISIÓN Y ASIGNACIÓN DE BECAS CONTRIBUYE AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD AL INCORPORAR CRITERIOS DE ACCIÓN AFIRMATIVA QUE FAVORECEN EL ACCESO Y PERMANENCIA DE GRUPOS HISTÓRICAMENTE EXCLUIDOS, AUNQUE EN ESTE PERÍODO NO SE REGISTRA BENEFICIARIOS EN SITUACIÓN DE MOVILIDAD HUMANA, EL IAEN CUENTA CON POLÍTICAS QUE PROMUEVEN UNA DISTRIBUCIÓN MÁS JUSTA DE OPORTUNIDADES, EN LÍNEA CON LOS PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN.
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE GÉNERO	SI	APLICACIONES DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN EN EL PROCESO DE ADMISIÓN Y FORMULARIOS DE CALIFICACIÓN PARA ASIGNACIÓN DE BECAS DE COLEGIATURA, EN LA QUE SE OTORGA PUNTAJES ADICIONALES	211 ESTUDIANTES DE GÉNERO FEMENINO Y 33 SON ESTUDIANTES BECARIAS.	LA APLICACIÓN DE RÚBRICAS DE CALIFICACIÓN CON PUNTAJES ADICIONALES EN LOS PROCESOS DE ADMISIÓN Y ASIGNACIÓN DE BECAS CONTRIBUYE AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD AL INCORPORAR CRITERIOS DE ACCIÓN AFIRMATIVA QUE FAVORECEN EL ACCESO Y PERMANENCIA DE GRUPOS HISTÓRICAMENTE EXCLUIDOS. LOS RESULTADOS EVIDENCIAN AVANCES CONCRETOS EN INCLUSIÓN, CON LA PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES MUJERES, ASÍ COMO SU ACCESO A BECAS. ESTO FORTALECE LA EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR, REDUCE BRECHAS ESTRUCTURALES Y PROMUEVE UNA DISTRIBUCIÓN MÁS JUSTA DE OPORTUNIDADES, EN LÍNEA CON LOS PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN.

**PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA:**

PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA	PONGA SI o NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
SE HAN IMPLEMENTADO MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA LA FORMULACIÓN DE POLÍTICAS Y PLANES INSTITUCIONALES	NO	
SE COORDINA CON LAS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN EXISTENTES EN EL TERRITORIO	NO	

**MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA:**

MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	PONGA SI o NO	CUÁNTAS VECES CONVOCÓ AL GAD	QUÉ ACTORES PARTICIPARON	DESCRIBA LOS LOGROS ALCANZADOS EN EL AÑO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
AUDIENCIA PÚBLICA	NO				NO APLICA
CONSEJOS CONSULTIVOS	NO				NO APLICA
COMITÉS REGIONALES CONSULTIVOS DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR	NO				NO APLICA
CONSEJOS CIUDADANOS SECTORIALES	NO				NO APLICA
CONSEJO EDITORIAL (EN CASO DE SER EMPRESAS PÚBLICAS DE COMUNICACIÓN)	NO				NO APLICA
OTROS	NO				NO APLICA

**MECANISMOS DE CONTROL SOCIAL:**

MECANISMOS DE CONTROL SOCIAL GENERADOS POR LA COMUNIDAD	PONGA SI o NO	NÚMERO DE MECANISMOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
VEEDURÍAS CIUDADANAS	NO	0	NO APLICA
OBSERVATORIOS CIUDADANOS	NO	0	NO APLICA
DEFENSORÍAS COMUNITARIAS	NO	0	NO APLICA
COMITÉS DE USUARIOS DE SERVICIOS	NO	0	NO APLICA
OTROS	NO	0	NO APLICA

**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS:**

FASE	PASOS DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	PONGA SI o NO	DESCRIBA LA EJECUCIÓN DE LOS PASOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
FASE 1	CONFORMACIÓN DEL EQUIPO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	Conformación de Equipo de Rendición de Cuentas 2025 mediante Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0035-M de 11 de marzo de 2026.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 1	DISEÑO DE LA PROPUESTA DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	En el aula 105 primer piso del edificio administrativo del IAEN el 13 de marzo de 2026 se reunió el equipo de rendición de cuentas, en donde se aprobó el proceso y cronograma de rendición de cuentas 2025, mediante el Acta de Reunión N° 01.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 2	EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:	SI	El Sr. Señor Rector mediante Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0037-M de 16 de marzo de 2026 solicitó información a las áreas del IAEN conforme sus competencias institucionales para la elaboración del Informe de Rendición de Cuentas 2025. Mediante correo electrónico de 17 de marzo de 2026 se remite el formulario de rendición de cuentas del CPCyCS solicitando su llenado conforme competencias institucionales. Con base a la información reportada por las áreas se procedió a revisar, evaluar y depurar la información, a fin de generar el formulario e informe narrativo.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 2	LLENADO DEL FORMULARIO DE INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS ESTABLECIDO POR EL CPCyCS	SI	Mediante correo electrónico de 17 de marzo se solicitó a las áreas del IAEN, llenar el Formulario Excel del CPCyCS conforme sus competencias. De acuerdo a la información recibida por las áreas se procedió a llenar el Formulario Excel. Con Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0048-M de 7 de abril de 2026 se convocaron a reuniones de trabajo para revisar y validar la información del Formulario Excel.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>

FASE 2	ELABORACIÓN DEL INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	La Dirección de Planificación recopiló y consolidó la información y elaboró la propuesta de Informe de Rendición de Cuentas 2025. Posteriormente el informe fue remitido a la Dirección de Editorial para la diagramación con Memorando Nro. IAEN-IA-DPLA-2026-0298-M de 30 de marzo de 2026. Con Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0050-M de 14 de abril de 2026 se convocaron a reuniones de trabajo a las áreas del IAEN para revisar y validar la información del Informe Narrativo conforme sus competencias institucionales. Con Memorando Nro. IAEN-IA-DPLA-2026-0361-M de 17 de abril de 2026 se remite el Informe Narrativo y Formulario Excel al Sr. Rector.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 2	SOCIALIZACIÓN INTERNA Y APROBACIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS POR PARTE DE LOS RESPONSABLES	SI	Con fecha 21 de abril de 2026, mediante Resolución RES-SE-11-No.062-2026, el Honorable Consejo Académico Universitario aprueba el Informe de Rendición de Cuentas 2025. Posteriormente a través de medios de difusión institucional se socializa el Informe.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 3	DIFUSIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS A TRAVÉS DE DISTINTOS MEDIOS	SI	Con fecha 21 de abril de 2026, se difunde el Informe de Rendición de cuentas a través de la página web institucional y medios digitales.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 3	PLANIFICACIÓN DEL ESPACIO DELIBERATIVO PARA REVISIÓN	SI	Con Memorando Nro. IAEN-IA-DRIVS-2026-0181-M de 9 de abril del 2026, se remite al rectorado la lista de invitados para el acto deliberativo. A través de los medios digitales de comunicación se difunde el evento deliberativo de Rendición de Cuentas 2025 junto con el Informe Narrativo y el Formulario Preliminar Excel. Mediante el INFOIAEN se realiza una invitación generalizada del evento deliberativo y se socializa el Informe Narrativo. Con Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0053-M de 20 de abril de 2026, se realiza convocatoria a las áreas académicas para la asistencia al acto deliberativo. Con Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0054-M de 20 de abril de 2026 se realiza la convocatoria al personal del IAEN. Con Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0055-M de 20 de abril de 2026 se realiza la convocatoria al NJS. Con Memorando Nro. IAEN-GU-R-2026-0056-M de 20 de abril de 2026, se realiza la convocatoria al Honorable Consejo Académico Universitario. Con Memorando Nro. IAEN-IA-DPLA-2026-0360-M de 17 de abril de 2026 se solicita a la Dirección de Comunicación la planificación del evento deliberativo para el 27 de abril de 2026. Mediante correo electrónico de 24 de abril el Sr. rector realiza la distribución de actividades por área para el evento deliberativo.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 3	REALIZACIÓN DEL EVENTO DE DELIBERACIÓN PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS A LA CIUDADANÍA	SI	En el auditorio del IAEN el 27 de abril de 2026, a las 10h30 se inicia el evento deliberativo de Rendición de Cuentas.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 3	INCORPORACIÓN DE LOS APORTES CIUDADANOS EN EL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	Se recibieron aportes ciudadanos tanto de los canales institucionales como de las preguntas realizadas en el evento deliberativo de Rendición de Cuentas 2025. Las preocupaciones ciudadanas están relacionadas a los procesos de investigación, los logros en investigación, el acceso a las becas, oferta académica, formación académica y graduación, actividades de vinculación, logros en el posicionamiento internacional del IAEN y estrategias efectivas de comunicación.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
FASE 4	ENTREGA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CPCCS, A TRAVÉS DEL SISTEMA INFORMÁTICO	SI	Se envía el Formulario Excel a través del sistema informático del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, el 18 de mayo del 2026.	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>
DESCRIBA LOS PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS RECIBIDOS:		1. LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: DEBEN ORIENTARSE A TRANSFORMAR EL SECTOR PÚBLICO MEDIANTE EL ESTUDIO ESTRATÉGICO DE LA GESTIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS, SEGURIDAD NACIONAL, RELACIONES INTERNACIONALES Y EL DERECHO. 2. ACCESO A BECAS: LAS BECAS DEBEN DEMOCRATIZAR EL POSGRADO CON EQUIDAD E INCLUSIÓN PARA PERSONAS VULNERABLES, PUEBLOS Y NACIONALIDADES INDÍGENAS Y SERVIDORES PÚBLICOS. LAS MAESTRÍA Y ESPECIALIZACIONES DEBEN ESTAR RELACIONADAS A GESTIÓN ESTATAL, ECONOMÍA PÚBLICA, SEGURIDAD Y DEFENSA Y RELACIONES INTERNACIONALES. 3. DIFUSIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA. ALGUNOS CIUDADANOS RESPONDIERON QUE DESCONOCEN LA OFERTA ACADÉMICA DEL IAEN, POR LO QUE CONSTITUYE UN RETO PARA LA INSTITUCIÓN REALIZAR UNA MAYOR DIFUSIÓN DE LAS ESPECIALIZACIONES Y MAESTRÍAS QUE SE OFRECE A LA SOCIEDAD 4. ACTIVIDADES QUE CONTRIBUYAN AL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL IAEN: LA CIUDADANÍA RECOMIENDA LABORATORIOS DE INNOVACIÓN, OBSERVATORIOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y ACTIVIDADES QUE CONTRIBUYAN A INTERNACIONALIZAR LA UNIVERSIDAD PARA POSICIONAR AL ESTADO MEDIANTE REDES ACADÉMICAS Y RESOLVER PROBLEMAS TRANSFRONTERIZOS. 5. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN: LA CIUDADANÍA RECOMIENDA IMPLEMENTAR PODCAST O VIDEOCAST INTERACTIVOS DE PROSPECTIVA, DERECHO, SEGURIDAD Y GESTIÓN PÚBLICA PARA DEMOCRATIZAR EL CONOCIMIENTO TÉCNICO, ATRAER AUDIENCIAS JÓVENES Y CRER UNA COMUNIDAD DIGITAL QUE DIALOGUE SOBRE PROBLEMAS NACIONALES.		

DATOS DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS:

Fecha en que se realizó la deliberación pública y evaluación ciudadana de rendición de cuentas:	N° DE USUARIOS	GÉNERO			NACIONALIDADES O PUEBLOS				
		MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDIGENA	AFROECUATORIANO
27/04/2026	200	100	100	0	1	148	0	9	5

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES INTERNAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

OBLIGACIONES	PONGA SÍ O NO	ACCIONES REALIZADAS	PRINCIPALES RESULTADOS
PROCESOS ELECTORALES INTERNOS	SI	PROCESO ELECTORAL PARA ELEGIR A LOS REPRESENTANTES DE LOS ESTUDIANTES ANTE EL HCAU.	DECLARACIÓN DE GANADORES DEL PROCESO ELECTORAL. LA POSESIÓN DE LOS REPRESENTANTES DE LOS ESTUDIANTES ANTE EL HCAU, SE EFECTUÓ EN FEBRERO DE 2026.
PROCESOS DE AUTOEVALUACIÓN	SI	AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL: LA AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL FUE LIDERADA POR LA COMISIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN INTERNA QUIÉN CONFORMÓ COMITÉS PARA APLICAR LA AUTOEVALUACIÓN CON EL APOYO TÉCNICO DEL EQUIPO DE LA DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y AUTOEVALUACIÓN. PARA ESTA EVALUACIÓN SE TOMÓ COMO REFERENTE LOS INDICADORES DEL MODELO DE EVALUACIÓN EXTERNA CON FINES DE ACREDITACIÓN PARA EL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LAS UNIVERSIDADES Y ESCUELAS POLITÉCNICAS DEL CACES. UNA VEZ APLICADA LA AUTOEVALUACIÓN, EL INFORME FINAL DE AUTOEVALUACIÓN FUE APROBADO POR EL HONORABLE CONSEJO ACADÉMICO UNIVERSITARIO MEDIANTE RESOLUCIÓN NRO. RES-SE-01-NO.001-2025. EL 9 DE ENERO DE 2025, CON LOS RESULTADOS DE LA AUTOEVALUACIÓN SE ELABORÓ EL PLAN DE MEJORA 2025 QUE FUE APROBADO POR EL HONORABLE CONSEJO ACADÉMICO UNIVERSITARIO EL 18 DE MARZO DE 2025, MEDIANTE RESOLUCIÓN NRO. RES-SE-05-NO.039-2025. AUTOEVALUACIÓN DEL ENTORNO DE APRENDIZAJE DE PROGRAMAS: LA COMISIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN INTERNA EN SESIÓN DEL 25 DE ABRIL DE 2025 APROBÓ EL PLAN PARA APLICAR LA AUTOEVALUACIÓN DEL ENTORNO DE APRENDIZAJE DE 14 PROGRAMAS EN LOS CAMPOS ESPECÍFICOS DE EDUCACIÓN COMERCIAL Y ADMINISTRACIÓN, Y DERECHO ELABORADO POR LA DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y AUTOEVALUACIÓN Y EL 15 DE MAYO DE 2025 EL HONORABLE CONSEJO ACADÉMICO UNIVERSITARIO ABOCÓ CONOCIMIENTO DEL PLAN MEDIANTE RESOLUCIÓN RES-SO-05-NO.068-2025. SE CONTÓ CON EL INFORME DE AUTOEVALUACIÓN EN EL MES DE NOVIEMBRE DE 2025.	LOS RESULTADOS DE LA AUTOEVALUACIÓN 2024 SE INCORPORARON EN EL PLAN DE MEJORAS INSTITUCIONAL 2025, SIENDO LOS PRINCIPALES RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACIÓN LOS SIGUIENTES: 1. REGLAMENTO PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DEL IAEN. 2. MANUAL DE PROCESOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN. 3. MANUAL DE ESTILO DE EDITORIAL QUE INCORPORA LA POLÍTICA EDITORIAL PARA EL USO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN EL IAEN. 4. LEVANTAMIENTO DEL DIAGNÓSTICO DE LINEAMIENTOS DE ACCESIBILIDAD UNIVERSAL DEL IAEN. 5. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE IGUALDAD INSTITUCIONAL. 6. IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE CONSUMO DE TABACO, ALCOHOL Y OTRAS DROGAS. 7. SITIO WEB INSTITUCIONAL QUE MEJORA LA VISIBILIDAD Y NAVEGACIÓN DE LAS PERSONAS CON VISIÓN REDUCIDA. 8. INCORPORACIÓN DE SEÑALÉTICA DE SEGURIDAD. 9. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE MOVILIDAD ACADÉMICA. 10. CAPACITACIÓN DEL PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO ACADÉMICO EN CIENCIA DE DATOS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL, DISEÑO INSTRUCCIONAL Y MEDIACIÓN.

PROGRAMAS VINCULADOS CON LA SOCIEDAD	SI	LA GESTIÓN HA LOGRADO CAPTAR EL INTERÉS DE ESTUDIANTES, PROFESIONALES Y TOMADORES DE DECISIONES A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL. AL INTEGRAR LA CAPACITACIÓN TÉCNICA CON PROYECTOS DE INCIDENCIA SOCIAL, LA INSTITUCIÓN REAFIRMA SU ROL COMO ALIADA ESTRATÉGICA EN LA TRANSFORMACIÓN DEL ESTADO Y EL FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL. ENTRE LOS TEMAS ABORDADOS, SE ENCUENTRAN PRINCIPALMENTE: * FORTALECIMIENTO DEL ANÁLISIS TÁCTICO CONTRA EL NARCOTRÁFICO Y DELITOS COMPLEJOS. *SE IMPULSÓ LA TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA DE JUSTICIA Y LA INVESTIGACIÓN CRIMINAL. * IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE LIDERAZGO ÍNTEGRO Y GOBIERNO ABIERTO. SE DOTÓ A SERVIDORES PÚBLICOS DE HERRAMIENTAS PARA LA TRANSPARENCIA Y LA ANTICORRUPCIÓN. * CAPACITACIÓN EN PROSPECTIVA Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, ENFOCADA EN LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y LA VISIÓN DE ESTADO A LARGO PLAZO. * ADOPCIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS COMO LA IA Y CIENCIA DE DATOS. *FORMACIÓN EN MEDIACIÓN DE CONFLICTOS Y DERECHOS HUMANOS	LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO GENERADA A TRAVÉS DE LOS PROYECTOS Y ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN HA FORTALECIDO DE MANERA SIGNIFICATIVA LAS CAPACIDADES TÉCNICAS, ANALÍTICAS Y DE TOMA DE DECISIONES EN DIVERSOS ACTORES CLAVE, PROMOVRIENDO LA APLICACIÓN PRÁCTICA DE HERRAMIENTAS INNOVADORAS EN LA GESTIÓN PÚBLICA Y SOCIAL. ESTE PROCESO HA CONTRIBUIDO A MEJORAR LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL, FOMENTAR UNA CULTURA DE TRANSPARENCIA Y GENERAR VALOR PÚBLICO, POSICIONANDO A LA INSTITUCIÓN COMO UN REFERENTE EN LA ARTICULACIÓN ENTRE CONOCIMIENTO ESPECIALIZADO E IMPACTO REAL EN LA TRANSFORMACIÓN DEL ESTADO Y LA SOCIEDAD.
CONCURSOS PÚBLICOS DE MÉRITOS Y OPOSICIÓN PARA PROFESORES	NO	S/N	S/N
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD EN PRÁCTICAS PRE-PROFESIONALES	NO	S/N	S/N
RÉGIMEN DISCIPLINARIO	SI	PERSONAL ADMINISTRATIVO - (AMONESTACIÓN VERBAL - DE LA MGS. SÁNCHEZ RODRÍGUEZ CECILIA ELIZABETH). PERSONAL ACADÉMICO - DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2025, NO SE REGISTRÓ LA EJECUCIÓN DE PROCESOS RELACIONADAS CON EL RÉGIMEN DISCIPLINARIO ACADÉMICO, EN VIRTUD DE QUE NO SE PRESENTARON SOLICITUDES, DENUNCIAS O REQUERIMIENTOS QUE AMERITEN LA ACTIVACIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS CORRESPONDIENTES.	S/N

**INCORPORACIÓN DE LOS APORTES CIUDADANOS DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL AÑO ANTERIOR EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:**

DESCRIBA LOS COMPROMISOS ASUMIDOS CON LA COMUNIDAD	SE INCORPORÓ EL APORTE CIUDADANO EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL? (PONGA SÍ O NO)	PORCENTAJE DE AVANCES DE CUMPLIMIENTO	DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN
Divulgar investigaciones realizadas en el IAEN	SI	76-100	Evento de Investigación "Economías de Aprendizaje y la Articulación de la Investigación e Innovación en el Posgrado Público", con la participación de 295 asistentes, entre autoridades nacionales, representantes de organismos internacionales, docentes investigadores, estudiantes de posgrado y actores estratégicos del sistema de educación superior. El evento tuvo como objetivo fortalecer la formulación de políticas públicas y promover espacios de reflexión y diálogo académico a nivel nacional e internacional.	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
Promover incentivos o becas para personas que no sean servidores públicos	SI	76-100	Todos los admitidos en los distintos programas ofertados por la Universidad, previo al cumplimiento de requisitos pueden postular a becas y ayudas económicas. No existen beneficios exclusivos para funcionarios públicos	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
Implementar estrategias que permitan a los estudiantes participar en proyectos de investigación y vinculación.	SI	76-100	Proyecto de Investigación Código IAEN-PCF-EPSE-2025-004 cuenta con la participación de docentes y estudiantes de las Maestrías de la Universidad.	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
Implementar de mejor forma las herramientas tecnológicas para mejorar el portafolio de maestrías.	SI	76-100	1. Fortalecimiento integral de la seguridad informática y de la seguridad de la información en los sistemas institucionales, mediante la implementación de nueva arquitectura tecnológica, software de código abierto (Open Source), monitoreo y cumplimiento de normativa. 2. Actualización de la plataforma LMS (Moodle) a versiones soportadas, mejora de imagen institucional y fortalecimiento de accesibilidad. 3. Actualización y desarrollo de módulos académicos.	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
Fortalecer las relaciones interinstitucionales	SI	76-100	Se estableció la participación de la ciudadanía en mesas técnicas para consideración en el proceso de relaciones interinstitucionales, en el año 2025 se incrementó los convenios de cooperación con instituciones públicas y privadas y se mejoró la articulación para la ejecución de programas, proyectos y actividades conjuntas, fortaleciendo la atención y cobertura de servicios. La internacionalización contribuyó al fortalecimiento institucional del IAEN mediante la ampliación de su proyección global, la consolidación de vínculos con actores estratégicos internacionales y la generación de resultados concretos en movilidad académica. Estos avances permitieron fortalecer capacidades internas, dinamizar la gestión académica y posicionar al IAEN en redes y espacios internacionales relevantes para la formación en el sector público.	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>

**DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:**

MEDIOS DE VERIFICACIÓN	No. DE MEDIOS	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINO A MEDIOS LOCALES Y REGIONALES	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINO A MEDIOS NACIONALES	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINO A MEDIOS INTERNACIONALES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN	NOMBRE DE LA RADIO	MONTO	MINUTOS
Radio	58,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	<a href="https://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>			
Prensa	4,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>			
Televisión	23,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>			
Medios digitales	1,00	0,00 %	100,00 %	0,00 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>			

**TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL Y DE SU RENDICIÓN DE CUENTAS:**

MECANISMOS ADOPTADOS	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
PUBLICACIÓN EN LA PÁG. WEB DE LOS CONTENIDOS ESTABLECIDOS EN EL ART. 19 DE LA LOTAIP	SI	<a href="http://www.iaen.edu.ec/lotaip/">http://www.iaen.edu.ec/lotaip/</a>
PUBLICACIÓN EN LA PÁG. WEB DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS Y SUS MEDIOS DE VERIFICACIÓN ESTABLECIDOS EN EL NUMERAL 12 DEL ART. 19 DE LA LOTAIP.	SI	<a href="http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/">http://www.iaen.edu.ec/rendicion-de-cuentas/</a>

**PLANIFICACION:** Se refiere a la articulación de políticas públicas:

LA INSTITUCIÓN TIENE ARTICULADO EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
EL POA ESTÁ ARTICULADO AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	SI	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
LA INSTITUCIÓN TIENE ARTICULADO SU PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	SI	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA:

OBJETIVOS ESTRATEGICOS/COMPETENCIAS EXCLUSIVAS	META POA		INDICADOR DE LA META	RESULTADOS		% CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA GESTIÓN POR META
	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
1. Incrementar e innovar la formación de cuarto nivel, capacitación y educación continua para profesionales de los sectores público, privado y sociedad civil, con enfoque en la transformación del Estado y la sociedad.	4	LA INSTITUCIÓN TIENE PROFESORADO CON GRADO ACADÉMICO DE PHD.	TASA DE FORMACIÓN DEL PROFESORADO	86,00	64,81	75,36 %	NO SE EFECTUARON LOS CONCURSOS DE MÉRITOS Y OPOSICIÓN, PARA INCREMENTAR LA TITULARIDAD DEL PROFESORADO. NO EXISTEN POLÍTICAS INSTITUCIONALES QUE PERMITAN CUMPLIR CON EL ASEGURAMIENTO DEL ESTÁNDAR DE CALIDAD PARA VINCULACIÓN DE DOCENTES CON PHD. ES NECESARIO Y COMO INSTITUCIÓN PROMOVER QUE LOS DOCENTES QUIERAN VINCULARSE COMO TITULARES CUMPLIENDO CON EL NIVEL DE PHD.
	5	EXPRESA LA CANTIDAD DE PERSONAS CAPACITADAS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA	NÚMERO DE PERSONAS CAPACITADAS EN CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA	2701,00	4154,00	153,79 %	SE PUEDE IDENTIFICAR UN TOTAL DE 4.154 PERSONAS CAPACITADAS DENTRO DE LOS CURSOS REALIZADOS POR LAS ESCUELAS UN TOTAL DE NUEVE (26) CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA, REPORTADOS POR LA DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD, AL CORTE 2025, LO QUE GENERA UNA NUEVA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL.
1. Incrementar e innovar la formación de cuarto nivel, capacitación y educación continua para profesionales de los sectores público, privado y sociedad civil, con enfoque en la transformación del Estado y la sociedad.	3	MIDE EL PROFESORADO TITULAR PARA GARANTIZAR EL DESARROLLO DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS EN EL LARGO PLAZO.	TASA DE TITULARIDAD DEL PROFESORADO	53,00	27,78	52,42 %	EL RESULTADO NO RESPONDE A UNA FALTA DE GESTIÓN ACADÉMICA, SINO A CONDICIONANTES MACROECONÓMICOS Y ADMINISTRATIVOS EXTERNOS. 1. RESTRICCIONES PRESUPUESTARIAS NACIONALES: LAS SUCEVAS DISMINUCIONES EN EL PRESUPUESTO GENERAL ASIGNADO A LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS EN ECUADOR HAN LIMITADO LA CAPACIDAD FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN PARA CREAR NUEVAS PARTIDAS PRESUPUESTARIAS PERMANENTES. 2. SUSPENSIÓN DE CONCURSOS DE MÉRITOS Y OPOSICIÓN: DEBIDO A LA FALTA DE CERTIFICACIÓN PRESUPUESTARIA (NECESARIA POR LEY PARA INICIAR PROCESOS DE TITULARIDAD), LA UNIVERSIDAD SE HA VISTO IMPOSIBILITADA DE CONVOCAR A NUEVOS CONCURSOS PARA NOMBRAR PROFESORES TITULARES, MANTENIENDO UNA PLANTA DOCENTE BAJO FIGURAS CONTRACTUALES TEMPORALES. 3. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA: EL RECORTE ACUMULADO HA FORZADO A LA INSTITUCIÓN A PRIORIZAR EL GASTO OPERATIVO CORRIENTE SOBRE LA INVERSIÓN EN EL FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA DOCENTE DE LARGO PLAZO.
	1	MIDE EL LOGRO DE LA INSTITUCIÓN QUE SUS ESTUDIANTES CULMINEN SUS CARRERAS Y SE TITULEN EN EL PLAZO ESTABLECIDO.	TASA DE GRADUACIÓN	54,00	90,00	166,67 %	SE SUPERÓ SIGNIFICATIVAMENTE EL ESTÁNDAR INSTITUCIONAL DEL 82% REQUERIDO POR EL MODELO DE EVALUACIÓN EXTERNA DEL CACES. ESTE RESULTADO POSICIONA A LA OFERTA ACADÉMICA POR ENCIMA DE LOS NIVELES DE CUMPLIMIENTO DE CALIDAD EXTERNA.
1. Incrementar e innovar la formación de cuarto nivel, capacitación y educación continua para profesionales de los sectores público, privado y sociedad civil, con enfoque en la transformación del Estado y la sociedad.	2	EXPRESA LA RELACIÓN EXISTENTE ENTRE LOS ESTUDIANTES MATRICULADOS EN LAS DOS CONVOCATORIAS CON RESPECTO A LOS ESTUDIANTES ADMITIDOS.	TASA DE MATRICULACIÓN	75,00	70,54	94,05 %	DE ACUERDO CON EL TOTAL DE ADMITIDOS EN LAS DOS (2) CONVOCATORIAS CORRESPONDIENTES AL PERÍODO 2025, SE PUEDE ESTABLECER UN 94,06% LOGRADO, LO CUAL IDENTIFICA UN PORCENTAJE VIABLE DE MATRICULADOS SEGÚN LA FÓRMULA DE CÁLCULO ESTABLECIDA

1. Incrementar e innovar la formación de cuarto nivel, capacitación y educación continua para profesionales de los sectores público, privado y sociedad civil, con enfoque en la transformación del Estado y la sociedad.	6	EVALÚA EL ALCANCE Y APERTURA DE LA OFERTA ACADÉMICA DE CADA CONVOCATORIA.	TASA DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN INICIADOS	92,00	88,89	96,62 %	ENTRE LOS PUNTOS PARA NO ACANZAR LA META ESTIMADA SON: EL ESTANCAMIENTO DE LA OFERTA ACADÉMICA, DESALINEACIÓN EN PROCESOS DE ADMISIÓN, INCUMPLIMIENTO EN EL DESARROLLO DE PROGRAMAS, BAJA EFECTIVIDAD DE APERTURA, DESARTICULACIÓN CON LA DEMANDA DEL ENTORNO.
2. Incrementar la investigación, sobre la generación, gestión e impacto de las políticas públicas del Estado y su administración, con un alcance prospectivo y estratégico.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	1	MIDE LA CANTIDAD DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN CULMINADOS EN EL PERÍODO FISCAL Y QUE CUENTAN CON INFORME DE CIERRE APROBADO.	NÚMERO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EJECUTADOS EN EL AÑO (FINALIZADOS Y CERRADOS)	91,00	98,00	107,69 %	CONSOLIDACIÓN DE LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA: DURANTE EL PERÍODO 2025, SE REGISTRO EL CIERRE Y FINALIZACIÓN EXITOSA DE 16 PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, LOS CUALES SE INTEGRAN AL HISTÓRICO INSTITUCIONAL PARA ALCANZAR UN TOTAL ACUMULADO DE 98 PROYECTOS LOGRADOS.
2. Incrementar la investigación, sobre la generación, gestión e impacto de las políticas públicas del Estado y su administración, con un alcance prospectivo y estratégico.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	2	MIDE LA CANTIDAD DE PUBLICACIONES: LOS LIBROS, CAPÍTULOS DE LIBROS, ARTÍCULOS INDEXADOS Y NO INDEXADOS QUE HAN SIDO FINALIZADOS DENTRO DEL PERÍODO FISCAL.	NÚMERO DE PUBLICACIONES FINALIZADAS DERIVADAS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	106,00	202,00	190,57 %	BAJO LAS NUEVAS DIRECTRICES DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE INVESTIGACIÓN, SE HAN IMPLEMENTADO ESTRATEGIAS DE ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y GESTIÓN ESTRATÉGICA ORIENTADAS A POTENCIAR LA PUBLICACIÓN EN REVISTAS DE ALTO IMPACTO Y LA GENERACIÓN DE OBRAS DE AUTORÍA ÚNICA.
3. Incrementar la participación del IAEN en el debate de políticas públicas, mediante procesos de vinculación con la sociedad que permitan crear espacios de reflexión académica en conjunto con el sector público y actores sociales.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	2	EVALÚA EL IMPACTO DE LA VINCULACIÓN INSTITUCIONAL MEDIANTE EL NÚMERO DE USUARIOS O BENEFICIARIOS DE LOS PROYECTOS DE VINCULACIÓN EJECUTADOS .	NÚMERO DE BENEFICIARIOS DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN EJECUTADOS	14880,00	21814,00	146,60 %	COBERTURA DE BENEFICIARIOS DIRECTOS E INDIRECTOS EN LOS PROYECTOS DE VINCULACIÓN EJECUTADOS.
3. Incrementar la participación del IAEN en el debate de políticas públicas, mediante procesos de vinculación con la sociedad que permitan crear espacios de reflexión académica en conjunto con el sector público y actores sociales.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	1	MIDE LA CANTIDAD DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD QUE GENERAN CAPACIDADES E INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS PARA GARANTIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE RESPUESTAS EFECTIVAS A LAS NECESIDADES Y DESAFÍOS DE SU ENTORNO, APROBADOS Y REGISTRADOS EN EL PERÍODO FISCAL DE EVALUACIÓN .	NÚMERO DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN APROBADOS Y REGISTRADOS	97,00	92,00	94,85 %	SE REPORTA POR PARTE DE LA DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD, UN TOTAL DE NUEVE (9) PROYECTOS DE VINCULACIÓN FIRMADOS Y GESTIONADOS.
4. Fortalecer las capacidades institucionales.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	2	MIDE LA CAPACIDAD DE RECAUDACIÓN, FRENTE A LA PROYECCIÓN DE INGRESOS ESTABLECIDA.	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE RECAUDACIÓN	80,00	55,42	69,28 %	NO SE LOGRÓ ALCANZAR LA META AL 2025, LO QUE REFLEJA UNA DISMINUCIÓN EN LA CAPACIDAD DE EJECUCIÓN OPERATIVA
4. Fortalecer las capacidades institucionales.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	3	MIDE LA SATISFACCIÓN DE LA PERCEPCIÓN DE LOS USUARIOS DE LOS SERVICIOS QUE CUENTA EL IAEN .	PORCENTAJE DE SATISFACCIÓN DEL USUARIO	89,00	86,39	97,07 %	EFICACIA DE LAS ESTRATEGIAS DE SERVICIO Y LA PERTINENCIA DE LA OFERTA ACADÉMICA DE POSGRADO QUE DEMUESTRA UNA ALINEACIÓN ROBUSTA ENTRE LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y LAS EXPECTATIVAS DE LOS GRUPOS DE INTERÉS.
4. Fortalecer las capacidades institucionales.	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS		
	1	EVALÚA LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL .	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA GASTO CORRIENTE	90,00	78,92	87,69 %	EL GASTO CORRIENTE CONSTITUYE LA MAYOR PROPORCIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, AL 2025 EXISTE UNA CONTRACCIÓN EN LA CAPACIDAD DE EJECUCIÓN OPERATIVA.
TOTAL % CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN:						110,204615384 615384615384 61538 %	

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA:

TIPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
PROGRAMA Y/O PROYECTO	202.- Préstamos Externos-Préstamos Externos	\$141.907,96	\$141.484,48	99,70 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
PROGRAMA Y/O PROYECTO	003-FOPEDEUPO-Recursos Provenientes de Preadsignaciones	\$5.283.784,10	\$4.721.163,20	89,35 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
PROGRAMA Y/O PROYECTO	002 - Autogestión- Recursos Fiscales generados por Instituciones	\$3.035.600,26	\$2.096.488,14	69,06 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
PROGRAMA Y/O PROYECTO	001-Fiscal - Recursos Fiscales	\$366.076,71	\$48.619,50	13,28 %	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
TOTAL % CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN:		\$8.827.369,03	\$7.007.755,32	79,39 %	

ASPECTOS PRESUPUESTARIOS DEL REGLAMENTO A LA LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR -LOES-

ASPECTOS PRESUPUESTARIOS LEGALES	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO
ACTIVIDADES PRESUPUESTADAS CON EXCEDENTES FINANCIEROS DE COBROS DE ARANCELES A ESTUDIANTES	\$0,00	\$0,00	0,00 %
FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE PROFESORES E INVESTIGADORES	\$16.139,69	\$5.500,00	34,08 %
POSTGRADOS DE DOCTORADOS PARA PROFESORES TITULADOS AGREGADOS EN UNIVERSIDADES PÚBLICAS	\$0,00	\$0,00	0,00 %
PROGRAMAS DE BECAS O AYUDAS A ESTUDIANTES REGULARES	\$38.200,00	\$35.083,41	91,84 %
PUBLICACIONES INDEXADAS, BECAS DE POSTGRADO PARA SUS PROFESORES E INVESTIGACIÓN	\$6.120,00	\$6.120,00	100,00 %
USO DE FONDOS QUE NO SEAN PROVENIENTES DEL ESTADO	\$0,00	\$0,00	0,00 %
<b>Total</b>	<b>\$60.459,69</b>	<b>\$46.703,41</b>	<b>77,25 %</b>

**PRESUPUESTO INSTITUCIONAL:**

TOTAL DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CODIFICADO	GASTO CORRIENTE PLANIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
\$8.827.369,03	\$8.626.472,13	\$6.807.759,32	\$200.896,90	\$199.996,00	79,39 %

**CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES (LOPCPCS Art. 10 NUMERAL 7):**

LABORALES	TRIBUTARIA	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
NO	NO	NO APLICA

**PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS:**

TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL				LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados	
ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA VEHÍCULOS DE ENTIDADES CONTRATANTES	1	\$3.311,99	1	\$3.311,99	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
ADQUISICIÓN DE PASAJES AÉREOS	1	\$67.507,34	1	\$67.507,34	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	18	\$410.637,88	18	\$410.637,88	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
CONSULTORÍA CONTRATACIÓN DIRECTA	1	\$2.200,00	1	\$2.200,00	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
CONSULTORÍA LISTA CORTA	1	\$85.000,00	1	\$85.000,00	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
COTIZACIÓN	1	\$67.507,34	1	\$67.507,34	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
ÍNFIMA CUANTÍA	70	\$246.023,30	70	\$246.023,30	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
MENOR CUANTÍA	1	\$14.650,00	1	\$14.650,00	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
PROCEDIMIENTOS DE RÉGIMEN ESPECIAL	9	\$490.410,41	7	\$432.410,41	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
SUBASTA INVERSA	4	\$221.067,79	4	\$221.067,79	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>

**ENAJENACIÓN, DONACIONES Y EXPROPIACIONES DE BIENES:**

TIPO	BIEN	VALOR TOTAL	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
DONACIONES REALIZADAS	Bienes muebles	\$302.111,17	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
DONACIONES REALIZADAS	Bienes muebles	\$11.900,14	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
DONACIONES REALIZADAS	Bienes muebles	\$22.085,33	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>

DONACIONES REALIZADAS	Bienes muebles	\$10.076,45	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
DONACIONES REALIZADAS	Vehículos	\$108.751,85	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>

INCORPORACIÓN DE RECOMENDACIONES Y DICTÁMENES POR PARTE DE LAS ENTIDADES DE LA FUNCIÓN DE TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL Y LA PROCURADURIA GENERAL DEL ESTADO:

ENTIDAD QUE RECOMIENDA	NO. DE INFORME DE LA ENTIDAD QUE RECOMIENDA	NO. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	% DE CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES	OBSERVACIONES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	DNA2-0039-2020- DNA2-0036-2021- DNA2-0082-2021 - DNA2-0092- 2021- DNA2-0028-2022- DNA2-0072-2022- DNA2-0001-2023- DNA2-0035-2023	DNA2-0093-2024	98,00 %	El informe ND2-0093-2024, estuvo vigente para el año 2025, del correspondiente reporte de cumplimiento, mismo que se encuentra en módulo de Contraloría General del Estado, durante el año 2025 se cumplió con las recomendaciones a dicho informe, como lo es suscripción de actas de compromiso, elaboración de matrices de designación de operadores, cronogramas de plazo para registro y seguimiento de las acciones correctivas, informe trimestral de cumplimiento, todas estas acciones para mejorar el control interno institucional del IAEN.	<a href="http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing">http://drive.google.com/drive/folders/15eFOCL2vfjTkn4mHUGDqPMGU3D_9r668?usp=sharing</a>
NO HE RECIBIDO OBSERVACIONES NI DICTÁMENES EN EL AÑO ANTERIOR	S/N	S/N	0,00 %	S/N	NO APLICA