



Líteral a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
1	Consejo Académico	Es el único órgano colegiado académico superior y constituye la máxima autoridad del IAEN. Sus decisiones serán de carácter resolutivo.	NO APLICA	NO APLICA
2	Rectorado	Es la primera autoridad ejecutiva y ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial del IAEN.	NO APLICA	NO APLICA
3	Vicerrectorado	Es la segunda autoridad ejecutiva y es responsable directo de la programación, gestión, articulación y evaluación de la docencia e investigación; y apoya al Rector en el ejercicio de sus funciones	NO APLICA	NO APLICA
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b>				
4	Centro de Derechos y Justicia	Ejecutar oferta académica vigente y nueva	número programas en arrastre número de graduados	3 especializaciones 3 maestrías 45 graduados
		Ejecutar investigaciones nuevas	número de investigaciones ejecutadas	2 investigaciones
		Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	número de libros terminados.	3 libros
		Diseñar y ejecutar los proyectos vinculación con la sociedad	número de ponencias presentadas número de beneficiarios del consultorio virtual	2 ponencia presentada 50 beneficiarios de asesoramiento jurídico en línea
5	Centro de Gobierno y Administración Pública	Incrementar la formación y capacitación de los servidores públicos orientados a la transformación del Estado y de la Administración Pública, con altos estándares	Nro de estudiantes regulares en programas de formación Número de programas ofertados Porcentaje de ejecución de programas de arrastre Nro de estudiantes egresados en 2018 Nro de estudiantes graduados en 2018 Nro de programas de formación aprobados por el Consejo Académico Nro de programas de formación aprobados por el CES Nro de personas inscritas en cursos superiores y/o de capacitación	175 estudiantes regulares en programas de formación 4 maestrías, 3 especializaciones ofertadas 62% de ejecución de programas de arrastre 86 estudiantes egresados 83 estudiantes graduados 114 estudiantes graduados en 2018 3 programas de formación aprobados por el Consejo Académico 3 programas de formación aprobados por el CES 285 personas inscritas en cursos superiores y/o de capacitación 10 cursos de capacitación
		Incrementar la investigación prospectiva estratégica y crítica sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública	Nro de informes de avances de investigación presentados Nro de ponencias presentadas en eventos académicos Nro de artículos producto de investigaciones por publicar Nro de libros producto de investigaciones por publicar Nro de libros enviados para publicación Nro de capítulos de libro enviados para publicación Nro de artículos indexados enviados para revisión Número de memorias de eventos enviadas para publicación	1 informes de avances de investigación presentados 5 ponencias presentadas en eventos académicos 18 artículos producto de investigaciones por publicar 3 libros producto de investigaciones por publicar 10 libros enviados para publicación 1 capítulo de libro enviado para publicación 12 artículos indexados enviados para revisión 1 memorias de eventos enviadas para publicación
		Incrementar el debate público nacional e internacional para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado en el contexto geopolítico	Nro de eventos Nro de participantes en eventos académicos Nro de ponencias presentadas docentes	12 eventos 770 participantes en eventos académicos 18 ponencias de docentes presentadas
		Acercar a la comunidad de las provincias y cantones de Ecuador para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado en el territorio	Nro de eventos ejecutados Nro de participantes en conversatorios en 2018 Nro de programas televisados en 2018	2 eventos ejecutados 200 participantes en conversatorios en 2018 52 programas televisados en 2018
6	Centro de Relaciones Internacionales	Ejecutar oferta académica vigente y nueva	Número de programas ofertados Número de estudiantes regulares Número de programas de arrastre Número de estudiantes graduados Número de programas diseñados	4 programas de formación ofertados 115 estudiantes regulares 1 programa de arrastre 83 estudiantes graduados 3 programas diseñados
		Ejecutar cursos superiores y de capacitación	Número de cursos de capacitación Número de estudiantes capacitados	8 cursos de capacitación 25 estudiantes profesores capacitados
		Ejecutar investigaciones nuevas	Número de investigaciones desarrolladas	10 investigaciones desarrolladas
		Difundir Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de artículos publicados	7 libros, 3 capítulos de libro y 7 artículos publicados
		Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Número de eventos planificados Número de ponencias planificadas Número de participantes planificados	7 eventos ejecutados 22 ponencias 328 participantes
		Participar en eventos nacionales e internacionales en el área de Relaciones Internacionales	Número de ponencias presentadas	42 ponencias presentadas
Diseñar y ejecutar los proyectos vinculación con la sociedad	Número de cineforo planificados	10 cineforo		

7	Centro de Seguridad y Defensa	Ejecutar la oferta académica vigente y de arrastre	Número de estudiantes regulares Número de maestrías ofertadas Número de estudiantes regulares Número de maestrías en ejecución Número de estudiantes graduados Número de programas terminados y aprobados	83 estudiantes regulares 4 maestrías ofertadas 103 estudiantes regulares 5 maestrías en ejecución 60 estudiantes graduados 2 programas terminados y aprobados
		Incrementar la oferta de capacitación	Número de estudiantes capacitados	53 estudiantes capacitados 2 cursos
		Ejecutar el Plan de Investigación del centro	Número de investigaciones publicadas y presentadas publicamente	6 investigaciones publicadas y presentadas publicamente
		Difusión del conocimiento científico generado por los docentes - investigadores del centro	Número de publicaciones	3 libros y 5 artículos han sido presentados para su evaluación con pares ciegos
		Fortalecer la discusión académica y social en temas de paz y seguridad	Número de eventos ejecutados	10 participaciones de docentes en eventos 7 eventos 8 reuniones de trabajo 6 mesas de trabajo 1 maestría 3 cursos de capacitación
8	CEPROEC	Ejecutar vinculación con la sociedad	Número de actividades ejecutadas	100 estudiantes capacitados 3 cursos superiores
		Cumplir con la misión del IAEN de ofertar cursos de posgrado y capacitación para el sector público y privado, así como generar conocimiento propio	Número de maestrías ofertadas Número de cursos de capacitación ofertados	3 ponencias presentadas
		Trasmitir información y conocimiento generado dentro del centro de prospectiva en beneficio de la comunidad	Número de publicaciones	1 capítulo y 2 artículos indexados
9	Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos	Visible al IAEN a nivel internacional como un centro de estudios prospectivos	Número de ponencias presentadas	3 ponencias presentadas
		Ejecutar oferta académica vigente y nueva	Número de estudiantes regulares Número de maestrías ofertadas Número de maestrías de arrastre Número de de estudiantes graduados Número de diseños de programas	50 estudiantes regulares 2 maestrías ofertadas 2 maestrías en arrastre 36 estudiantes graduados 2 programas diseñados
		Ejecutar cursos superiores y de capacitación	Número de estudiantes capacitados Número de cursos superiores	100 estudiantes capacitados 3 cursos superiores
		Ejecutar investigaciones nuevas	Número de investigaciones	23 investigaciones
		Difundir Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de libros publicados Número de artículos indexados	7 libros publicados 23 artículos indexados
		Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Número de cátedras planificada Número de eventos planificados	3 cátedras ejecutadas 14 eventos ejecutados
<b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>				
	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.
<b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>				
10	Dirección de Auditoría Interna	Evaluará la eficacia mediante la aplicación de técnicas y procedimientos de auditoría, evaluará la eficacia del sistema de control interno, la administración de riesgos institucionales, la efectividad de las operaciones y el cumplimiento de leyes y regulaciones aplicables que permitan el logro de los objetivos institucionales.	NO APLICA	NO APLICA
11	Dirección de Evaluación y Autoevaluación	Asegurar la calidad académica institucional mediante la propuesta de políticas, estrategias, modelos, criterios y procesos orientados al mejoramiento continuo	Fortalecer el proceso de evaluación interna, externa y transferencia de información a los organismos de control del Sistema de Educación Superior del Ecuador	3 procesos de evaluación
			Planificar y ejecutar acciones de aseguramiento de la calidad de la gestión docente	100%
12	Dirección de Editorial	Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAENFortalecimiento de la	Porcentaje de cumplimiento de actividades Número de libros impresos	100% cumplimiento de actividades planificadas 12 libros impresos
13	Dirección de Biblioteca	Acceder a los servicios de estas bases de datos la comunidad universitaria del IAEN	Número de arrendamientos y renovaciones de bases de datos en uso	6 bases de datos
		Aumentar el acervo documental institucional	Número de libros adquiridos	675 libros impresos 20 libros digitales
		Preservación	Número de Fumigaciones	1
14	Dirección Bienestar Estudiantil	Garantizar la implementación efectiva de la política, el reglamento y programa de becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes especialmente de aquellos históricamente excluidos.	Ayuda Económica de Manutención y titulación a los estudiantes beneficiarios de la oferta académica 2018	32 estudiantes beneficiarios de Ayudas Economicas de Manutención y titulación
		Implementar de manera eficiente los procesos de admisión y graduación establecidos por la universidad	Aplicar el instrumento de evaluación inscritos a la oferta académica 2018 y ejecución de eventos	Estudiantes inscritos rinden pruebas para la admisión de la oferta 2018, lograr la participación de los estudiantes en los eventos de Bienestar Estudiantil.
		Desarrollar programas de promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes.	Gestionar eventos con entidades relacionadas con los temas de violencia de género, uso y consumo de drogas para promocionar ámbitos saludables en la Universidad.	Implementación de programas de Bienestar Estudiantil enfocados en el bienestar de los estudiantes.

		Desarrollar programas destinados a crear entornos institucionales que apoyen el bienestar y la salud a través de la promoción, prevención y atención primaria en salud para toda la comunidad universitaria.	Lograr una adecuada atención médica y odontológica, e implementar programas de promoción y prevención de Salud.	4 mantenimientos de equipo del dispensario médico realizado Dos compras de medicamentos e insumos para el dispensario médico 100% de asistencia médica y odontológica implementado
15	Procuraduría	Asesorar y representar jurídicamente a las diversas dependencias del IAEN, sobre los temas que requieren criterio jurídico para el quehacer de la entidad.	NO APLICA	NO APLICA
16	Dirección de Comunicación	Difundir a través de una estrategia de comunicación las actividades del IAEN y programas de posgrado y así mantener informada a la ciudadanía en general y público interno	Porcentaje de actividades ejecutadas	100% actividades ejecutadas
17	Dirección de Innovación Tecnológica	Mejorar la infraestructura de red	Número de equipos adquiridos	23
		Actualizar los equipos tecnológicos	Número de equipos adquiridos	48
		Contratación de servicios para	Porcentaje de actividad realizada	100%
		Adquisición de suministros, piezas y respuestos	Porcentaje de equipos operativos	100%
18	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad	Contar con la normativa vigente de la Dirección	Número de procesos levantados, elaborados	3
		Brindar asesoría y soporte en la gestión de los instrumentos de cooperación interinstitucional	Número de convenios y demás instrumentos de cooperación interinstitucional suscritos	15 convenios 15 instrumentos 2 informes de seguimiento
		Efectuar y gestionar las relaciones interinstitucionales a nivel nacional e Internacional de la universidad para promover la cooperación	Número de reportes presentados sobre las reuniones o talleres mantenidos	4 reportes presentados sobre las reuniones o talleres mantenidos
		Ejecución e implementación de proyectos institucionales de vinculación con la sociedad	Número de iniciativas o proyectos de vinculación con la sociedad implementados en su totalidad	14 informes finales
		Seguimiento y evaluación a la ejecución e implementación de proyectos institucionales de vinculación con la sociedad	Número de formatos aprobados	2 formatos
		Consolidar la relación entre el IAEN y las distintas iniciativas regionales y mundiales con escuelas de gobierno	Número de informes de evaluación y seguimiento Número de encuentros realizados	6 informes de evaluación 2 informes de seguimiento 1 encuentro
19	Secretaría General	Gestionar la correspondencia institucional	Porcentaje de correspondencia enviada	100% cumplido
		Implementar los procedimientos de los archivos y gestión documental del IAEN	Porcentaje de procedimientos de los archivos y gestión documental del IAEN implementados	100% cumplido
20	Coordinación General Administrativa y Financiera	Gestionar Administrativamente las necesidades Institucionales	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	Gestionar el 100% de las actividades planificadas
		Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional	Porcentaje Cur de Pago Servicio	100% Devengado
		Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional.	Gestionar oportunamente las remuneraciones de los trabajadores de la Institución bajo el régimen de Código de Trabajo Gestionar oportunamente las remuneraciones de los servidores de la Institución bajo el régimen de LOSEP - Nombramientos Gestionar oportunamente las remuneraciones de los servidores de la Institución bajo el régimen de LOES - Nombramientos	90% de docentes a tiempo completo incorporados 100% de normativas aprobadas 85% de espacio de trabajo por estudiante 65% procesos académicos automatizados 90% de docentes a tiempo completo incorporados 100% de normativas aprobadas 85% de espacio de trabajo por estudiante 65% procesos académicos automatizados
21	Coordinación General de Investigación	Fortalecer la institucionalidad de los procesos de investigación académica del IAEN	Sistematización y edición de guía práctica/número de capacitaciones en Código de ética/número de talleres realizados/número de eventos con participación de la Coordinadora	Impresión de una guía de ética en la investigación en IAEN, desarrollo de dos capacitaciones en base a dicha guía. Realización de cuatro talleres de construcción de herramientas, participación en dos eventos de investigación.
		Fortalecer, fomentar y apoyar la investigación de docentes y estudiantes de IAEN	Número de ganadores/número de artículos presentados para compilación/número de estudiantes ganadores por uso de biblioteca/Número de Productos listos para publicación de proyectos de investigación en proceso favorecidos por el fondo concursable/Número de traducciones	Ocho ganadores de mejores maestrías, una compilación de sus trabajos, 3 ganadores por el uso de la biblioteca, 5 proyectos de investigación ganadores del fondo concursable, seguimiento fondo 2017 y 5 traducciones
		Posicionar la generación de conocimiento (investigaciones) del IAEN en sus áreas de expertise para la construcción de políticas públicas	Número de sesiones del "Cafecito investigativo"/número de inscripciones en redes/número de eventos CGI/ número de revistas indexadas registradas.	10 sesiones del "Cafecito Investigativo", 5 inscripciones en redes de investigación, tres eventos de CGI, una base de datos de revistas y libros indexados
22	Dirección de Planificación	El órgano que coordina la elaboración de los planes estratégicos y operativos del IAEN; asegura la elaboración de estos con la planificación nacional, realiza el seguimiento de los mismos, Asesorar a las autoridades en el diseño, ejecución, seguimiento y control de los objetivos, políticas y estrategias de los planes de gestión institucional y académicos.	NO APLICA	NO APLICA
<b>FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:</b>			30/04/2018	
<b>PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:</b>			MENSUAL	
<b>UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):</b>			DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
<b>RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):</b>			MARIO ROMERO	

<b>CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:</b>	<a href="mailto:mario.romero@iaen.edu.ec">mario.romero@iaen.edu.ec</a>
<b>NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:</b>	(02) 382-9900 EXTENSIÓN 202