



Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	Consejo Académico	Es el único órgano colegiado académico superior y constituye la máxima autoridad del IAEN. Sus decisiones serán de carácter resolutivo.	NO APLICA	NO APLICA
2	Rectorado	Es la primera autoridad ejecutiva y ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial del IAEN.	NO APLICA	NO APLICA
3	Vicerrectorado	Participar en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN	Número de Ponencias, artículos, y participaciones en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN	7 ponencias presentadas 3 eventos académicos
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				
4	Centro de Derechos y Justicia	Fortalecer al Centro de Derechos y Justicia a través del diseño de programas formación para servidores públicos en temas de derechos y justicia.	Número de programas ofertados	4 programas
		Fortalecer al Centro de Derechos y Justicia a través del diseño de programas de capacitación avanzada para servidores públicos en temas de derechos y justicia.	Número de Cursos de superiores y de capacitación	4 cursos de capacitación
		Participar en eventos académicos para fomentar la investigación en temas de derechos y justicia a nivel nacional e internacional.	Número de eventos académicos	6 eventos
		Potenciar el impacto de la producción académica del IAEN	Número de publicaciones Número proyectos de investigación	2 Publicaciones 2 Proyectos de investigación
5	Centro de Gobierno y Administración Pública	Ejecutar la oferta académica del Centro de Gobierno y Administración Pública, con los programas que se encuentran vigentes y los programas de las nuevas convocatorias.	Número de programas ofertados Número de Programas de arrastre Número Programas de titulación Número de cursos de capacitación	5 Programas oferta académica 5 Programas académicos de arrastre 3 Programas en proceso de titulación 1 cursos de capacitación
		Realizar la ejecución de vinculación con la colectividad	Número de actividades vinculadas con la colectividad Número de ponencia presentada Número de participación en eventos académicos nacionales	3 actividades de vinculación con la colectividad. 12 ponencias presentadas 6 Participaciones en eventos académicos nacionales
		Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Ejecución de proyectos de investigación Publicación de libros y artículos	15 proyectos de investigación en ejecución 26 libros y artículos publicados
6	Centro de Relaciones Internacionales	Ejecutar Oferta académica vigente y nueva	Número de programas ofertados Número de programas de arrastre Número de programas de titulación Número de diseño de especializaciones Número de cursos superiores y capacitación	1 Programas oferta académica 5 Programas académicos de arrastre 7 Programas en proceso de titulación 3 Diseños de especialización 4 Cursos superiores y capacitación
		Ejecutar investigaciones vigentes y nuevas	Número de proyectos de investigación	1 proyecto
		Ejecutar investigaciones doctorales	Número de Tesis Doctoral	5 Tesis Doctorales
		Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Número de eventos académicos nacionales e internacionales Número de Ponencias y Artículos Presentados en eventos por docentes del IAEN	7 eventos academicos nacionales e internacionales 17 Ponencias y Artículos
7	Centro de Seguridad y Defensa	Ejecutar la oferta académica vigente y la nueva aprobada por el CES.	Número de programas ofertados Número de Programas de arrastre Número Programas de titulación	4 Programas oferta académica 3 Programas académicos de arrastre 2 Programas en proceso de titulación
		Incrementar la oferta de capacitación	Número de cursos de capacitación superior	5 cursos
		Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Número de investigaciones y artículos académicos.	10 investigaciones, artículos
		Ejecutar Vinculación con la Colectividad	Número de Ponencias y artículos presentados en eventos por docentes del IAEN Número de vinculación con la sociedad	12 Ponencias y artículos 36 actividades de vinculación con la sociedad.
8	Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos	Ejecutar la oferta académica nueva y la vigente	Número de programas ofertados Número Programas de titulación Número de diseño del programa Maestría en administración Tributaria Loja Número de cursos de capacitación	4 Programas oferta académica 2 Programas en proceso de titulación 1 Diseño de Maestría 3 Cursos de capacitación
		Ejecutar el Plan de Investigación Institucional	Número Proyectos de Investigación	2 proyectos
		Publicar resultados de investigación	Número de publicaciones	5 publicaciones
		Potencializar el relacionamiento institucional para generar y consolidar el pensamiento estratégico y prospectivo.	Número de eventos académicos nacionales e internacionales Número de Ponencias y Artículos presentados en eventos por docentes del IAEN	2 eventos nacionales e internacionales 2 ponencias, artículos
			Número de actividades de vinculación con la colectividad	3 actividades de vinculación

PROCESOS DESCONCENTRADOS				
	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas.
NIVEL DE APOYO / ASESORÍA				
9	Dirección de Auditoría Interna	Ejecutar el plan de control 2017	Porcentaje de actividades planificadas	100% Actividades cumplidas
10	Dirección de Evaluación y Autoevaluación	Asegurar la calidad académica institucional mediante la propuesta de políticas, estrategias, modelos, criterios y procesos orientados al mejoramiento continuo	Porcentaje del proceso de evaluación interna y transferencia de información a los organismos de control del Sistema de Educación Superior del Ecuador y porcentaje de la planificación y ejecución de las acciones de aseguramiento de la calidad de la gestión docente y trabajo de titulación.	100% Actividades cumplidas
		Garantizar el proceso de evaluación externa institucional mediante el cumplimiento de los requerimientos establecidos por el CEAACES	Porcentaje del proceso de evaluación externa del IAEN	100% Actividades cumplidas
11	Dirección de Editorial	Indexar la revista académico-científica del IAEN	Número de Registro de indexación en Latindex.	1 revista indexada.
		Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAEN	Número de publicaciones impresas Número de subidas al sitio web editorial	8 publicaciones impresas 118 publicaciones subidas al sitio web
		Difundir las obras académicas del IAEN en la librería institucional, en eventos académicos / científicos y ferias de libros	Número de participaciones en ferias de libros de eventos académico-científicos y en la librería institucional	15 eventos académicos-científicos, ferias y lanzamientos.
12	Dirección de Biblioteca	Asegurar la conservación del acervo documental.	Porcentaje de actividades planificadas	100% actividades cumplidas
		Colaborar en los procesos de creación del conocimiento	Número de participación en Congresos Número de adquisición Número de renovación de bases de datos	2 participaciones en congresos 3 bases de datos adquiridas 1 renovación de bases de datos
		Aumentar el acervo documental institucional	Número de adquisición de libros	450 libros adquiridos
		Realizar al pago de haberes pasados entre la Senescyt y el IAEN - Convenio de uso de base de datos	Número de pago de haberes año 2014 - Convenio de uso de base de datos	1 pago de haberes pendientes
13	Dirección Bienestar Estudiantil	Garantizar la implementación efectiva de la política, el reglamento y programa de becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes especialmente de aquellos históricamente excluidos.	Numero de estudiantes con ayudas económicas de manutención total y parcial	15 estudiantes con ayudas económicas de manutención total o parcial
		Implementar de manera eficiente los procesos de admisión y graduación establecidos por la universidad	% de postulantes que rinde la prueba de admisión Número de Informes de admisión aprobados por Consejo Académico % de estudiantes graduados en el 2017 Número de eventos realizados	70% estudiantes inscritos a la oferta académica 2 informes de admisión 100% de los estudiantes graduados 2 eventos
		Desarrollar programas de promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes.	% de diseño e implementación de programas de Bienestar Estudiantil enfocados en la garantía de derechos de los estudiantes.	100% del programa implementado
		Desarrollar programas destinados a crear entornos institucionales que apoyen el bienestar y la salud a través de la promoción, prevención y atención primaria en salud para toda la comunidad universitaria.	% diseño e implementación de programas de Bienestar Estudiantil enfocados en el área de Salud Integral de los estudiantes.	100% del programa implementado
14	Procuraduría	Garantizar la seguridad jurídica institucional	% de contratos, convenios, criterios, de escritos de defensa, actas de comparecencia a audiencias, decretos, autos y sentencias. Número de documentos protocolizados Número de servicios renovados	100% elaborados, revisados, emitidos y cumplidos 3 Documentos protocolizados 1 Servicio renovado
15	Dirección de Comunicación	Difundir a través de una estrategia de comunicación en el espacio público y mediático las actividades académicas del IAEN y programas de posgrado	Número de difusiones y promociones de las actividades académicas que realizará el IAEN en el año 2017	100% Actividades cumplidas
		Dar a conocer las actividades organizadas por el IAEN a través de material impreso	% de artes realizadas	100% cumplidas
		Informar a los funcionarios y ciudadanía en general las actividades realizadas en el IAEN	Porcentaje de actividades planificadas	100% Actividades cumplidas
16	Dirección de Innovación Tecnológica	Complementar una plataforma informática integrada para todas las áreas	Porcentaje de actividades planificadas	100% Actividades cumplidas
17	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad	Contar con la normativa vigente de la dirección	Número Instrumentos normativos de Vinculación con la Sociedad y Relaciones Interinstitucionales Número de ejecuciones del Plan Institucional de Vinculación con la Sociedad	9 instrumentos normativos y de ejecución
		Brindar asesoría y soporte en la gestión de los instrumentos de cooperación interinstitucional	Número de instrumentos de cooperación interinstitucional suscritos y en ejecución Número de convenios y demás instrumentos de cooperación Número de informes de seguimiento remitidos a Rectorado	8 instrumentos de cooperación 8 convenios y demás instrumentos 2 informes de seguimiento
		Efectuar relaciones interinstitucionales a nivel nacional e Internacional en diferentes áreas	Número de actividades de relaciones internacionales a nivel nacional en el marco de los convenios firmados o por firmar, de cualquiera de las siguientes áreas: administración central; GADs; editoriales; IES Nacionales	12 actas e informe de las reuniones o talleres realizadas
		Gestionar y dar seguimiento a la vinculación de Redes Institucionales y/o Académicas	Número de informes de seguimiento remitidos a Rectorado Número de metodologías elaboradas Número de proyectos ejecutados e implementados Número de informes de seguimiento presentados Número de cursos construidos y ejecutados Número de instituciones participantes Número de personas participantes	2 informes de seguimiento 1 Metodología elaborada 3 proyecto ejecutado e implementado 2 informes presentados 4 cursos construidos y ejecutados 50 instituciones participantes 50 personas participantes
18	Secretaría General	Incrementar la eficiencia terminal en los programas de formación	Porcentaje de títulos registrados de los graduados en los diferentes programas de formación	100% Actividad cumplida
		Incrementar la base legal que rige la Universidades	Porcentaje de Sesiones de Consejo Académico Universitario	100 % de resoluciones notificadas en las sesiones de Consejo Académico Universitario
		Gestionar la correspondencia institucional	Porcentaje de correspondencia enviada	100% Actividad cumplida

		Mejorar la capacitación de los estudiantes del IAEN	Porcentaje de certificados emitidos	100% Actividad cumplida
		Optimizar el registro de notas y asistencia de los estudiantes	Porcentaje de calificaciones registrados en los sistemas	100% Actividad cumplida
		Diagnosticar la situación actual de los archivos y de la gestión de documentos del IAEN	Número de expertos en archivo y gestión de documentos contratados Porcentaje de material de oficina adquirido	1 experto en archivo 100 % de material de oficina
19	Dirección Administrativa	Gestionar el Talento Humano, administrativamente las necesidades institucionales y el pago de las obligaciones pendientes institucionales.	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	100% Actividades cumplidas
20	Dirección de Desarrollo Humano	Gestionar oportunamente el desarrollo de las actividades del Talento Humano	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	100% Actividades programadas ejecutadas
21	Dirección Financiera	Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	100% Actividades programadas ejecutadas
22	Coordinación General de Investigación	Crear estrategias de articulación teórico-práctica de docencia, investigación y vinculación con la sociedad como posibilidad ética de producción de un conocimiento comprometido con las cuestiones sociales y la construcción continua de políticas y prácticas públicas	Número de documento aprobado Número de reglamento aprobado Número de convenios (y otro tipo de acuerdos) nuevos que incluyen investigación	1 plan aprobado 1 reglamento aprobado 3 convenios (y otro tipo de acuerdos) nuevos que incluyen investigación
		Capacitar a los docentes para actuar en las líneas de investigación de IAEN	Número de eventos	1 evento
		Fortalecer, fomentar y apoyar las investigaciones de docentes y estudiantes de IAEN;	Porcentaje de grupos de investigación funcionando. Número de Productos listos para publicación de proyectos de investigación. Porcentaje de proyectos de investigación. Número de reuniones mantenidas en el año Número de investigaciones de estudiantes seleccionados Número de estudiantes premiados	75% de grupos de investigación. 5 Productos listos para publicación de proyectos de investigación. 90% de proyectos de investigación 8 reuniones mantenidas en el año 11 estudiantes 5 estudiantes premiados
		Fomentar la difusión del conocimiento, intercambio y publicación de investigaciones científicas	Número de y libros traducidos y/o revisados Número de tesis seleccionadas para publicar digitalmente en el año	5 libros traducidos y/o revisados 4 tesis seleccionadas
		Crear condiciones institucionales para investigación en IAEN	Porcentaje de apoyo a docentes y estudiantes con información académica especializada	100% apoyo
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			30/09/2017	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):			DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):			MGS.BELKYS JAMA	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			belkys.jama@iaen.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(02) 382-9900 EXTENSIÓN 227	