



Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

| No. | Descripción de la unidad | Objetivo de la unidad | Indicador | Meta cuantificable |
|--|--|---|--|--|
| PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO | | | | |
| 1 | Consejo Académico | Es el único órgano colegiado académico superior y constituye la máxima autoridad del IAEN. Sus decisiones serán de carácter resolutivo. | NO APLICA | NO APLICA |
| 2 | Rectorado | Es la primera autoridad ejecutiva y ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial del IAEN. | NO APLICA | NO APLICA |
| 3 | Vicerrectorado | Participar en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN | Número de Ponencias, artículos, y participaciones en eventos académicos Nacionales e Internacionales en representación del IAEN | 7 ponencias presentadas 3 eventos académicos |
| PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO | | | | |
| 4 | Centro de Derechos y Justicia | Fortalecer al Centro de Derechos y Justicia a través del diseño de programas formación para servidores públicos en temas de derechos y justicia. | Número de programas ofertados | 4 programas |
| | | Fortalecer al Centro de Derechos y Justicia a través del diseño de programas de capacitación avanzada para servidores públicos en temas de derechos y justicia. | Número de Cursos de superiores y de capacitación | 4 cursos de capacitación |
| | | Participar en eventos académicos para fomentar la investigación en temas de derechos y justicia a nivel nacional e internacional. | Número de eventos académicos | 6 eventos |
| | | Potenciar el impacto de la producción académica del IAEN | Número de publicaciones Número proyectos de investigación | 2 Publicaciones 2 Proyectos de investigación |
| 5 | Centro de Gobierno y Administración Pública | Ejecutar la oferta académica del Centro de Gobierno y Administración Pública, con los programas que se encuentran vigentes y los programas de las nuevas convocatorias. | Número de programas ofertados Número de Programas de arrastre Número Programas de titulación Número de cursos de capacitación | 5 Programas oferta académica 5 Programas académicos de arrastre 3 Programas en proceso de titulación 1 cursos de capacitación |
| | | Realizar la ejecución de vinculación con la colectividad | Número de actividades vinculadas con la colectividad Número de ponencia presentada Número de participación en eventos académicos nacionales | 3 actividades de vinculación con la colectividad. 12 ponencias presentadas 6 Participaciones en eventos académicos nacionales |
| | | Ejecutar el Plan de Investigación Institucional | Ejecución de proyectos de investigación Publicación de libros y artículos | 15 proyectos de investigación en ejecución 26 libros y artículos publicados |
| 6 | Centro de Relaciones Internacionales | Ejecutar Oferta académica vigente y nueva | Número de programas ofertados Número de programas de arrastre Número de programas de titulación Número de diseño de especializaciones Número de cursos superiores y capacitación | 1 Programas oferta académica 5 Programas académicos de arrastre 7 Programas en proceso de titulación 3 Diseños de especialización 4 Cursos superiores y capacitación |
| | | Ejecutar investigaciones vigentes y nuevas | Número de proyectos de investigación | 1 proyecto |
| | | Ejecutar investigaciones doctorales | Número de Tesis Doctoral | 5 Tesis Doctorales |
| | | Difundir estrategias conceptuales y metodológicas | Número de eventos académicos nacionales e internacionales Número de Ponencias y Artículos Presentados en eventos por docentes del IAEN | 5 eventos academicos nacionales e internacionales 17 Ponencias y Artículos |
| 7 | Centro de Seguridad y Defensa | Ejecutar la oferta académica vigente y la nueva aprobada por el CES. | Número de programas ofertados Número de Programas de arrastre Número Programas de titulación | 4 Programas oferta académica 3 Programas académicos de arrastre 2 Programas en proceso de titulación |
| | | Incrementar la oferta de capacitación | Número de cursos de capacitación superior | 5 cursos |
| | | Ejecutar el Plan de Investigación Institucional | Número de investigaciones y artículos académicos. | 10 investigaciones, artículos |
| | | Ejecutar Vinculación con la Colectividad | Número de Ponencias y artículos presentados en eventos por docentes del IAEN Número de vinculación con la sociedad | 11 Ponencias y artículos 11 actividades de vinculación con la sociedad. |
| 8 | Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos | Ejecutar la oferta académica nueva y la vigente | Número de programas ofertados Número Programas de titulación Número de diseño del programa Maestría en administración Tributaria Loja Número de cursos de capacitación | 4 Programas oferta académica 2 Programas en proceso de titulación 1 Diseño de Maestría 3 Cursos de capacitación |
| | | Ejecutar el Plan de Investigación Institucional | Número Proyectos de Investigación | 2 proyectos |
| | | Publicar resultados de investigación | Número de publicaciones | 5 publicaciones |
| | | Potencializar el relacionamiento institucional para generar y consolidar el pensamiento estratégico y prospectivo. | Número de eventos académicos nacionales e internacionales Número de Ponencias y Artículos presentados en eventos por docentes del IAEN | 2 eventos nacionales e internacionales 2 ponencias, artículos |
| | | | Número de actividades de vinculación con la colectividad | 3 actividades de vinculación |

| PROCESOS DESCONCENTRADOS | | | | |
|---------------------------|---|--|---|---|
| | NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas. | NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas. | NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas. | NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades desconcentradas. |
| NIVEL DE APOYO / ASESORÍA | | | | |
| 9 | Dirección de Auditoría Interna | Ejecutar el plan de control 2017 | Porcentaje de actividades planificadas | 100% Actividades cumplidas |
| 10 | Dirección de Evaluación y Autoevaluación | Asegurar la calidad académica institucional mediante la propuesta de políticas, estrategias, modelos, criterios y procesos orientados al mejoramiento continuo | Porcentaje del proceso de evaluación interna y transferencia de información a los organismos de control del Sistema de Educación Superior del Ecuador y porcentaje de la planificación y ejecución de las acciones de aseguramiento de la calidad de la gestión docente y trabajo de titulación. | 100% Actividades cumplidas |
| | | Garantizar el proceso de evaluación externa institucional mediante el cumplimiento de los requerimientos establecidos por el CEAACES | Porcentaje del proceso de evaluación externa del IAEN | 100% Actividades cumplidas |
| 11 | Dirección de Editorial | Indexar la revista académico-científica del IAEN | Número de Registro de indexación en Latindex. | 1 revista indexada. |
| | | Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAEN | Número de publicaciones impresas Número de subidas al sitio web editorial | 8 publicaciones impresas 118 publicaciones subidas al sitio web |
| | | Difundir las obras académicas del IAEN en la librería institucional, en eventos académicos / científicos y ferias de libros | Número de participaciones en ferias de libros de eventos académico-científicos y en la librería institucional | 15 eventos académicos-científicos, ferias y lanzamientos. |
| 12 | Dirección de Biblioteca | Asegurar la conservación del acervo documental. | Porcentaje de actividades planificadas | 100% actividades cumplidas |
| | | Colaborar en los procesos de creación del conocimiento | Número de participación en Congresos Número de adquisición Número de renovación de bases de datos | 2 participaciones en congresos 3 bases de datos adquiridas 1 renovación de bases de datos |
| | | Aumentar el acervo documental institucional | Número de adquisición de libros | 450 libros adquiridos |
| | | Realizar al pago de haberes pasados entre la Senescyt y el IAEN - Convenio de uso de base de datos | Número de pago de haberes año 2014 - Convenio de uso de base de datos | 1 pago de haberes pendientes |
| 13 | Dirección Bienestar Estudiantil | Garantizar la implementación efectiva de la política, el reglamento y programa de becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes especialmente de aquellos históricamente excluidos. | Numero de estudiantes con ayudas económicas de manutención total y parcial | 14 estudiantes con ayudas económicas de manutención total o parcial |
| | | Implementar de manera eficiente los procesos de admisión y graduación establecidos por la universidad | % de postulantes que rinde la prueba de admisión Número de Informes de admisión aprobados por Consejo Académico % de estudiantes graduados en el 2017 Número de eventos realizados | 70% estudiantes inscritos a la oferta académica 2 informes de admisión 100% de los estudiantes graduados 2 eventos |
| | | Desarrollar programas de promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes. | % de diseño e implementación de programas de Bienestar Estudiantil enfocados en la garantía de derechos de los estudiantes. | 100% del programa implementado |
| | | Desarrollar programas destinados a crear entornos institucionales que apoyen el bienestar y la salud a través de la promoción, prevención y atención primaria en salud para toda la comunidad universitaria. | % diseño e implementación de programas de Bienestar Estudiantil enfocados en el área de Salud Integral de los estudiantes. | 100% del programa implementado |
| 14 | Procuraduría | Garantizar la seguridad jurídica institucional | % de contratos, convenios, criterios, de escritos de defensa, actas de comparecencia a audiencias, decretos, autos y sentencias. Número de documentos protocolizados Número de servicios renovados | 100% elaborados, revisados, emitidos y cumplidos 3 Documentos protocolizados 1 Servicio renovado |
| 15 | Dirección de Comunicación | Difundir a través de una estrategia de comunicación en el espacio público y mediático las actividades académicas del IAEN y programas de posgrado | Número de difusiones y promociones de las actividades académicas que realizará el IAEN en el año 2017 | 100% Actividades cumplidas |
| | | Dar a conocer las actividades organizadas por el IAEN a través de material impreso | % de artes realizadas | 100% cumplidas |
| | | Informar a los funcionarios y ciudadanía en general las actividades realizadas en el IAEN | Porcentaje de actividades planificadas | 100% Actividades cumplidas |
| 16 | Dirección de Innovación Tecnológica | Complementar una plataforma informática integrada para todas las áreas | Porcentaje de actividades planificadas | 100% Actividades cumplidas |
| 17 | Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad | Contar con la normativa vigente de la dirección | Número Instrumentos normativos de Vinculación con la Sociedad y Relaciones Interinstitucionales Número de ejecuciones del Plan Institucional de Vinculación con la Sociedad | 9 instrumentos normativos y de ejecución |
| | | Brindar asesoría y soporte en la gestión de los instrumentos de cooperación interinstitucional | Número de instrumentos de cooperación interinstitucional suscritos y en ejecución Número de convenios y demás instrumentos de cooperación Número de informes de seguimiento remitidos a Rectorado | 8 instrumentos de cooperación 8 convenios y demás instrumentos 2 informes de seguimiento |
| | | Efectuar relaciones interinstitucionales a nivel nacional e Internacional en diferentes áreas | Número de actividades de relaciones internacionales a nivel nacional en el marco de los convenios firmados o por firmar, de cualquiera de las siguientes áreas: administración central; GADs; editoriales; IES Nacionales | 13 actas e informe de las reuniones o talleres realizadas |
| | | Gestionar y dar seguimiento a la vinculación de Redes Institucionales y/o Académicas | Número de informes de seguimiento remitidos a Rectorado Número de metodologías elaboradas Número de proyectos ejecutados e implementados Número de informes de seguimiento presentados Número de cursos construidos y ejecutados Número de instituciones participantes Número de personas participantes | 2 informes de seguimiento 1 Metodología elaborada 3 proyecto ejecutado e implementado 2 informes presentados 4 cursos construidos y ejecutados 50 instituciones participantes 50 personas participantes |
| 18 | Secretaría General | Incrementar la eficiencia terminal en los programas de formación | Porcentaje de títulos registrados de los graduados en los diferentes programas de formación | 100% Actividad cumplida |
| | | Incrementar la base legal que rige la Universidades | Porcentaje de Sesiones de Consejo Académico Universitario | 100 % de resoluciones notificadas en las sesiones de Consejo Académico Universitario |
| | | Gestionar la correspondencia institucional | Porcentaje de correspondencia enviada | 100% Actividad cumplida |

| | | | | |
|--|---------------------------------------|---|--|---|
| | | Mejorar la capacitación de los estudiantes del IAEN | Porcentaje de certificados emitidos | 100% Actividad cumplida |
| | | Optimizar el registro de notas y asistencia de los estudiantes | Porcentaje de calificaciones registrados en los sistemas | 100% Actividad cumplida |
| | | Diagnosticar la situación actual de los archivos y de la gestión de documentos del IAEN | Número de expertos en archivo y gestión de documentos contratados Porcentaje de material de oficina adquirido | 1 experto en archivo 100 % de material de oficina |
| 19 | Dirección Administrativa | Gestionar el Talento Humano, administrativamente las necesidades institucionales y el pago de las obligaciones pendientes institucionales. | Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas | 100% Actividades cumplidas |
| 20 | Dirección de Desarrollo Humano | Gestionar oportunamente el desarrollo de las actividades del Talento Humano | Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas | 100% Actividades programadas ejecutadas |
| 21 | Dirección Financiera | Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional | Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas | 100% Actividades programadas ejecutadas |
| 22 | Coordinación General de Investigación | Crear estrategias de articulación teórico-práctica de docencia, investigación y vinculación con la sociedad como posibilidad ética de producción de un conocimiento comprometido con las cuestiones sociales y la construcción continua de políticas y prácticas públicas | Número de documento aprobado Número de reglamento aprobado Número de convenios (y otro tipo de acuerdos) nuevos que incluyen investigación | 1 plan aprobado 1 reglamento aprobado 3 convenios (y otro tipo de acuerdos) nuevos que incluyen investigación |
| | | Capacitar a los docentes para actuar en las líneas de investigación de IAEN | Número de eventos | 1 evento |
| | | Fortalecer, fomentar y apoyar las investigaciones de docentes y estudiantes de IAEN; | Porcentaje de grupos de investigación funcionando. Número de Productos listos para publicación de proyectos de investigación. Porcentaje de proyectos de investigación. Número de reuniones mantenidas en el año Número de investigaciones de estudiantes seleccionados Número de estudiantes premiados | 75% de grupos de investigación. 5 Productos listos para publicación de proyectos de investigación. 90% de proyectos de investigación 8 reuniones mantenidas en el año 11 estudiantes 5 estudiantes premiados |
| | | Fomentar la difusión del conocimiento, intercambio y publicación de investigaciones científicas | Número de y libros traducidos y/o revisados Número de tesis seleccionadas para publicar digitalmente en el año | 5 libros traducidos y/o revisados 4 tesis seleccionadas |
| | | Crear condiciones institucionales para investigación en IAEN | Porcentaje de apoyo a docentes y estudiantes con información académica especializada | 100% apoyo |
| FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN: | | | 31/12/2017 | |
| PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN: | | | MENSUAL | |
| UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a): | | | DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL | |
| RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a): | | | MARIO ROMERO | |
| CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: | | | mario.romero@iaen.edu.ec | |
| NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: | | | (02) 382-9900 EXTENSIÓN 202 | |