

Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	Consejo Académico	Definir las políticas académicas, investigativas y normativas de la universidad Es la máxima autoridad de la institución	NO APLICA, debido a que el Consejo Académico constituye un órgano de coordinación y definición de las políticas de docencia, investigación, vinculación con la colectividad y normatividad, la medición y resultado de la aplicación de estas políticas se realizarán en las diferentes unidades administrativas correspondientes a los procesos agregadores de valor y de apoyo	NO APLICA, debido a que el Consejo Académico constituye un órgano de coordinación y definición de las políticas de docencia, investigación y vinculación con la colectividad, la medición y resultado de la aplicación de estas políticas se realizarán en las diferentes unidades administrativas correspondientes a los procesos agregadores de valor y de apoyo
2	Rectorado	Ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial del IAEN. Es la primera autoridad ejecutiva de la institución	NO APLICA, debido a que el Rectorado es un órgano de dirección y coordinación de procesos, por lo que la medición de sus metas y objetivos se refleja en aquellos de procesos agregadores de valor y de apoyo	NO APLICA, debido a que el Rectorado es un órgano de dirección y coordinación de procesos, por lo que la medición de sus metas y objetivos se refleja en aquellos de procesos agregadores de valor y de apoyo
3	Vicerrectorado	Programar, gestionar, articular y evaluar de la docencia e investigación; y apoyar al Rectorado en el ejercicio de sus funciones Es la segunda autoridad ejecutiva de la institución.	NO APLICA, debido a que el Vicerrectorado es un órgano de dirección y coordinación de procesos, por lo que la medición de sus metas y objetivos se refleja en aquellos de procesos agregadores de valor y de apoyo	NO APLICA, debido a que el Vicerrectorado es un órgano de dirección y coordinación de procesos, por lo que la medición de sus metas y objetivos se refleja en aquellos de procesos agregadores de valor y de apoyo
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				
4	Centro de Derechos y Justicia	Evaluar la aplicación de la política pública del sector de justicia en Ecuador	#de políticas públicas a evaluar #de informes aprobados #de participantes #de beneficiarios # de pagos # de cursos micromoooc #diseños de cursos micromoooc	1 política pública evaluada 1 informe aprobado por el pleno de la judicatura 120 participantes 440 beneficiarios 1 pago 4 cursos 4 diseños de cursos micromoooc
		Formar a los servidores públicos y operadores de justicia en los ámbitos del derecho y la justicia para generar pensamiento estratégico con visión prospectiva sobre el Estado y la Administración Pública.	# capacitados / Tasa de programas de profesionalización permanente ejecutados	1550
		Formar a los servidores públicos y operadores de justicia en los ámbitos del derecho y la justicia para generar pensamiento estratégico con visión prospectiva sobre el Estado y la Administración Pública.	# de estudiantes matriculados / número de programas iniciados	130 / 5
		Formar a los servidores públicos y operadores de justicia en los ámbitos del derecho y la justicia para generar pensamiento estratégico con visión prospectiva sobre el Estado y la Administración Pública.	# de estudiantes regulares	58
		Formar a los servidores públicos y operadores de justicia en los ámbitos del derecho y la justicia para generar pensamiento estratégico con visión prospectiva sobre el Estado y la Administración Pública.	# de graduados	141
Formar a los servidores públicos y operadores de justicia en los ámbitos del derecho y la justicia para generar pensamiento estratégico con visión prospectiva sobre el Estado y la Administración Pública.	# Diseño y aprobación de una maestría	2		



No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
		Investigar en función de las líneas de investigación institucional y del Centro de Derechos y Justicia para lograr un visión prospectiva del Estado, la administración, la gestión y políticas públicas.	# informes de investigación # artículos publicados # capítulos de libros publicados # revistas implementadas # libros publicados	2informes de las investigaciones 3 artículos publicados 1 capítulo de libro elaborado 1 capítulo de libro publicado 1 libro publicado
		Investigar en función de las líneas de investigación institucional y del Centro de Derechos y Justicia para lograr un visión prospectiva del Estado, la administración, la gestión y políticas públicas.	#de ponencias ejecutadas	10 ponencias
5	Centro de Gobierno y Administración Pública	Fomentar el diálogo con la sociedad para contribuir a la construcción de una visión estratégica de la gestión pública eficiente, eficaz, y de calidad.	Número de usuarios y beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutados	300
		Fomentar el diálogo con la sociedad para contribuir a la construcción de una visión estratégica de la gestión pública eficiente, eficaz, y de calidad.	Número de usuarios y beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutados	460
		Fomentar la investigación y la generación de conocimiento que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la gestión pública eficiente, eficaz, y de calidad	Número de investigaciones ejecutadas	9
		Fomentar la investigación y la generación de conocimiento que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la gestión pública eficiente, eficaz, y de calidad	Número de ponencias derivadas de las investigaciones	7
		Fomentar la investigación y la generación de conocimiento que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la gestión pública eficiente, eficaz, y de calidad	Número de publicaciones derivadas de investigaciones	7
		Formar a servidores y servidores públicos en un entorno dinámico y altamente competitivo generando conocimientos, destrezas y actitudes que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la	Número de capacitados	4093
		Formar a servidores y servidores públicos en un entorno dinámico y altamente competitivo generando conocimientos, destrezas y actitudes que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la	Número de graduados	114
		Formar a servidores y servidores públicos en un entorno dinámico y altamente competitivo generando conocimientos, destrezas y actitudes que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la	Número de programas diseñados	4
		Formar a servidores y servidores públicos en un entorno dinámico y altamente competitivo generando conocimientos, destrezas y actitudes que contribuyan a la construcción de una visión estratégica de la	Tasa de programas de profesionalización permanente ejecutados	1
				Formar, capacitar y brindar educación al sector público MEDIANTE Maestrías, Especializaciones y Programas de Profesionalización Permanente en Planificación y Prospectiva Estratégica
		Formar, capacitar y brindar educación al sector público MEDIANTE Maestrías, Especializaciones y Programas de Profesionalización Permanente en Planificación y Prospectiva Estratégica	Numero de cursos profesionalizantes ofertados	3
		Formar, capacitar y brindar educación al sector público MEDIANTE Maestrías, Especializaciones y Programas de Profesionalización Permanente en Planificación y Prospectiva Estratégica	Número de docentes contratados	4
		Formar, capacitar y brindar educación al sector público MEDIANTE Maestrías, Especializaciones y Programas de Profesionalización Permanente en Planificación y Prospectiva Estratégica	Número de programas diseñados	1
		Incrementar el debate público nacional e internacional sobre el pensamiento Prospectivo Estrategico para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado MEDAINTE espacios de interacción con todos los actores sociales	Número de beneficiarios	1



No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
6	Centro de Prospectiva Estratégica	Incrementar el debate público nacional e internacional sobre el pensamiento Prospectivo Estratégico para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado MEDIANTE espacios de interacción con todos los actores sociales	Número de beneficiarios	80
		Incrementar el debate público nacional e internacional sobre el pensamiento Prospectivo Estratégico para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado MEDIANTE espacios de interacción con todos los actores sociales	Número de documentos formales	1
		Incrementar la investigación prospectiva estratégica y crítica sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública MEDIANTE investigaciones académicas rigurosas y de alto impacto	Número de investigaciones ejecutadas	3
		Incrementar la investigación prospectiva estratégica y crítica sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública MEDIANTE investigaciones académicas rigurosas y de alto impacto	Número de ponencias presentadas vinculadas a investigaciones	2
		Incrementar la investigación prospectiva estratégica y crítica sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública MEDIANTE investigaciones académicas rigurosas y de alto impacto	Número de publicaciones derivadas de las investigaciones	3
7	Centro de Relaciones Internacionales	Difundir estrategias conceptuales y metodológicas. Participar en eventos nacionales e internacionales en el área de Relaciones Internacionales	Número de usuarios y beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutados	280
		Ejecutar investigaciones y Difundir Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de investigaciones ejecutadas	7
		Ejecutar investigaciones y Difundir Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de ponencias presentadas de investigaciones	17
		Ejecutar investigaciones y Difundir Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de publicaciones derivadas de las investigaciones	1
		Ejecutar oferta académica, cursos de educación continua y de educación continua avanzada vigentes	Número de capacitados Tasa de programas de profesionalización permanente ejecutados	300 100%
		Ejecutar oferta académica, cursos de educación continua y de educación continua avanzada vigentes	Número de estudiantes egresados Número de estudiantes regulares	56 60
		Ejecutar oferta académica, cursos de educación continua y de educación continua avanzada vigentes	Número de estudiantes graduados	48
		Ejecutar oferta académica, cursos de educación continua y de educación continua avanzada vigentes	Número de estudiantes matriculados	85
		Ejecutar el Plan de Investigación del Centro	Número de investigaciones ejecutadas	11
		Ejecutar el Plan de Investigación del Centro	Número de ponencias presentadas de investigaciones	7/8900
		Ejecutar el Plan de Investigación del Centro	Número de publicaciones derivadas de las investigaciones	12

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
8	Centro de Seguridad y Defensa	Ejecutar la oferta académica vigente y de arrastre	Número de estudiantes graduados	98
		Ejecutar la oferta académica vigente y de arrastre	Número de estudiantes matriculados	100/5 100%
		Ejecutar la oferta académica vigente y de arrastre	Número de estudiantes regulares	160
		Ejecutar la oferta académica vigente y de arrastre	Número de programas terminados y aprobados por el CES	1
		Fortalecer la discusión académica y social en temas de paz y seguridad y ejecutar eventos de vinculación con la sociedad	Número de propuestas de políticas públicas elaboradas	5
		Fortalecer la discusión académica y social en temas de paz y seguridad y ejecutar eventos de vinculación con la sociedad	Número usuarios y beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutadas	480
		Incrementar la Oferta de capacitación	Número de capacitados	1400
			Tasa de programas de profesionalización permanente ejecutados	100%
9	Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos	Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Número de usuarios y beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutados	1450
		Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de publicaciones derivadas de las investigaciones	23
		Ejecutar investigaciones nuevas	Número de investigaciones ejecutadas	12 documentos de investigación
		Ejecutar la oferta académica vigente y nueva, y cursos superiores y de capacitación presencial y virtual	Número de estudiantes regulares	35
		Ejecutar la oferta académica vigente y nueva, y cursos superiores y de capacitación presencial y virtual	Número de graduados	144
		Ejecutar la oferta académica vigente y nueva, y cursos superiores y de capacitación presencial y virtual	Número de programas aprobados por el CES	4
		Ejecutar la oferta académica vigente y nueva, y cursos superiores y de capacitación presencial y virtual	Número de programas diseñados	1
		Ejecutar la oferta académica vigente y nueva, y cursos superiores y de capacitación presencial y virtual	Tasa de programas formación iniciados	100%
			Número de estudiantes matriculados	145
		Ejecutar la oferta académica vigente y nueva, y cursos superiores y de capacitación presencial y virtual	Tasa de programas de profesionalización permanente ejecutados	100%
			Número de capacitados	100
Participar en eventos nacionales e internacionales en el área de Economía Pública	Número de Ponencias presentadas derivadas de las investigaciones	16		
NIVEL DE APOYO / ASESORÍA				
		Fomentar la difusión del conocimiento, intercambio y desarrollo de investigaciones científicas del IAEN mediante convenios y el desarrollo del programa de investigadores asociados	Número de participantes	40
		Generar conocimiento científico en el campo del Estado y las Políticas Públicas articulado a la docencia y a la vinculación con la sociedad	Número de bases de datos de información para la interinstitucionalización del IAEN	2

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
10	Coordinación General de Investigación	Generar conocimiento científico en el campo del Estado y las Políticas Públicas articulado a la docencia y a la vinculación con la sociedad	Número de convenios para la Interinstitucionalización del IAEN	1
		Generar conocimiento científico en el campo del Estado y las Políticas Públicas articulado a la docencia y a la vinculación con la sociedad	Número de participantes	50
		Generar conocimiento científico en el campo del Estado y las Políticas Públicas articulado a la docencia y a la vinculación con la sociedad	Número de participantes	110
		Generar conocimiento científico en el campo del Estado y las Políticas Públicas articulado a la docencia y a la vinculación con la sociedad	Número de personas capacitadas Número de proyectos receptados	140 20
	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad	Promover y ejecutar cursos de Educación continua para desarrollar las relaciones interinstitucionales con organismos nacionales e internacionales para brindar capacitación al sector público e instituciones que lo soliciten.	Número de capacitados	350
		Desarrollar las relaciones interinstitucionales con organismos nacionales e internacionales mediante el desarrollo de acuerdos y convenios.	Número de convenios y demás instrumentos de cooperación interinstitucional suscrito	10
		Desarrollar programas y proyectos de vinculación	Número de eventos Culturales e interculturales / Numero de festivales de cine	21/3
		Generar proyectos de vinculación alineados al trabajo con los centros académicos y estudiantes para su aplicación en territorio o función de sus áreas de aplicación de conocimientos.	Número de proyectos de vinculación Número de beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutados	3 300
		Optimizar los vínculos existentes entre la universidad y sus graduados.	Número de beneficiarios de proyectos de vinculación ejecutados	800
12	Dirección de Biblioteca	Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número de bases de datos	7
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número de equipos reparados y mantenidos	2
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número de libros empastados	300
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número de libros fumigados	29297
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número de miniseries realizadas	1
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número libros adquiridos	800
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número libros procesados técnicamente	6400
		Fortalecer la presencia de la Biblioteca en el quehacer académico del IAEN	Número software con mantenimiento	2

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
13	Dirección de Bienestar Estudiantil	Colaborar de manera eficiente en los procesos de admisión, y graduación de los estudiantes.	Número de Informes de Admisión	2
		Desarrollar programas de promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes.	Número de campañas relacionadas con los temas de violencia de género, uso, consumo de drogas, y prevención de salud para promocionar ámbitos saludables en la comunidad Universitaria.	25
		Desarrollar programas destinados a crear entornos institucionales que apoyen el bienestar y la salud a través de la promoción, prevención y atención primaria en salud para toda la comunidad universitaria.	Número de beneficiarios y usuarios de atención en el dispensario médico	1200
		Garantizar el cumplimiento e implementación de la Ley, los reglamentos y las políticas de las becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes, especialmente de aquellos históricamente excluidos.	Número de estudiantes con Ayuda Económica de Manutención, beca de excelencia académica y titulación a los estudiantes beneficiarios de la oferta académica 2019	18
		Integración institucional realizado por Bienestar Estudiantil	Número de asistentes a los eventos de Dirección de Estudiantil	670
		Difundir a la opinión pública en general a través de una estrategia de comunicación las actividades del IAEN y programas de posgrado	Porcentaje de postulantes que conocieron la oferta académica por los distintos medios de comunicación, a través de encuestas	50%
		Difundir a la opinión pública en general a través de una estrategia de comunicación las actividades del IAEN y programas de posgrado	Porcentaje de postulantes que conocieron la oferta académica en medios digitales, a través de encuestas	60%
15	Dirección de Evaluación y Autoevaluación	Asegurar la calidad institucional, mediante la propuesta de políticas, estrategias, modelos, criterios y procesos orientados a la mejora continua.	Porcentaje de Implantación de Políticas de calidad	100%
16	Dirección Financiera	Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional	Porcentaje CUR de ajustes para comisiones	100%
		Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional	Porcentaje CUR de pago de servicio	100%
17	Dirección de Innovación Tecnológica	Adquisición de piezas y repuestos	Porcentaje de equipos operativos	100%
		Contratación de servicios	Porcentaje de actividad realizada	100%
		Mejorar la infraestructura de red	Número de licencias renovadas	1
		Mejorar la infraestructura de red	Número de licencias renovadas	3
18	Dirección Administrativa	Dar respuesta a las necesidades institucionales mediante la ejecución eficiente y efectiva de las actividades administrativa	Cumplimiento de lo planificado	Cumplimiento en un 90% de lo planificado
		Comercialización de las publicaciones del IAEN por intermedio de distribuidores a escala nacional y máquina de libros	Número de libros repuestos en máquina de libros	20
		Comercialización de las publicaciones del IAEN por intermedio de distribuidores a escala nacional y máquina de libros	Número de reposiciones de libros realizadas a los distribuidores	5



No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
19	Dirección de Editorial	Difusión de las publicaciones del IAEN entre la comunidad académica	Número de donaciones de libros realizadas	15
		Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAEN	Número de consignaciones ejecutadas	2
		Producir obras académicas en formato impreso editadas por el IAEN, otras instituciones y autores independientes cuya temática se relacione con las líneas de investigación del IAEN.*	Número de publicaciones con ISBN (impreso, electrónico y código de barras)	10
		Producir obras académicas en formato impreso editadas por el IAEN, otras instituciones y autores independientes cuya temática se relacione con las líneas de investigación del IAEN.*	Número de registros de propiedad intelectual de las obras académicas del IAEN	20
		Promocionar y comercializar las publicaciones del IAEN y de los consignantes de la librería institucional en eventos académico-científicos, ferias de libro y en la Librería del IAEN.	Número de actividades realizadas en la Librería del IAEN para comercializar las publicaciones	21
		Promocionar y comercializar las publicaciones del IAEN y de los consignantes de la librería institucional en eventos académico-científicos, ferias de libro y en la Librería del IAEN.	Número de afiliaciones en organismo gremial de libreros, distribuidores y editores ecuatorianos	1
		Promocionar y comercializar las publicaciones del IAEN y de los consignantes de la librería institucional en eventos académico-científicos, ferias de libro y en la Librería del IAEN.	Número de contrataciones del servicio de transporte y mudanza	1
		Promocionar y comercializar las publicaciones del IAEN y de los consignantes de la librería institucional en eventos académico-científicos, ferias de libro y en la Librería del IAEN.	Número de eventos de promoción y comercialización de publicaciones del IAEN fuera de la ciudad de Quito	2
		Promocionar y comercializar las publicaciones del IAEN y de los consignantes de la librería institucional en eventos académico-científicos, ferias de libro y en la Librería del IAEN.	Número de eventos en los que participa la Librería del IAEN para comercializar sus publicaciones	14
		Promocionar y comercializar las publicaciones del IAEN y de los consignantes de la librería institucional en eventos académico-científicos, ferias de libro y en la Librería del IAEN.	Número de liquidaciones por cortes de venta a los Consignantes de la Librería del IAEN	1
		Publicar obras derivadas de investigación.	Número de publicaciones derivadas de investigación en formato impreso y digital	73
20	Dirección de Secretaría General	Implementar los procedimientos de los archivos y gestión documental del IAEN	Porcentaje de procedimientos de los archivos y gestión documental del IAEN implementados	100%
21	Dirección de Desarrollo Humano	Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional.	Cumplimiento de obligaciones referentes a remuneración y beneficios complementarios a personal académico y administrativo	100%
22	Dirección de Procuraduría	Garantizar la seguridad Jurídica Institucional	Cumplimiento de la Defensa Institucional	100%
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				NO APLICA, debido a que el Instituto de Altos Estudios Nacionales no se encuentra dentro de las instituciones consideradas en el ámbito de aplicación de la herramienta Gobierno por Resultados
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			31/05/2019	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):			DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):			MARIA ALEJADRA GUTIERREZ	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			maria.gutierrez@iaen.edu.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(02) 382-9900 EXTENSIÓN 393	